

AVIS DES SOCIÉTÉS

ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES

SOCIETE LAND'OR

Siège social : BIR JEDID 2054 KHELIDIA

LA SOCIETE LAND'OR publie, ci-dessous, ses états financiers intermédiaires arrêtés au **30 Juin 2022** accompagnés du rapport d'examen limité des commissaires aux comptes :

✓ **Mr Fahmi LAOURINE(AMC Ernest &Young)**

&

✓ **Mr Ahmed SAHNOUN (Les Commissaires aux Comptes Associés MTBF)**

BILAN
Arrêté au 30 Juin 2022
(Montants exprimés en dinar tunisien - DT)

| ACTIFS | Notes | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|---|-------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ACTIFS NON COURANTS | | | | |
| Actifs Immobilisés | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 3.1 | 3 752 111 | 3 094 399 | 3 563 078 |
| Moins (Amortissement) | | (2 668 874) | (2 419 256) | (2 529 701) |
| Total Immobilisations incorporelles | | 1 083 237 | 675 143 | 1 033 377 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 3.2 | 67 255 093 | 57 244 416 | 64 053 553 |
| Moins (Amortissement) | | (26 487 619) | (24 061 543) | (25 173 943) |
| Total Immobilisations corporelles | | 40 767 474 | 33 182 873 | 38 879 610 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | 3.3 | 42 911 176 | 26 538 677 | 26 538 677 |
| Moins (provisions) | | (3 695 480) | (3 695 480) | (3 695 480) |
| Total Immobilisations financières | | 39 215 696 | 22 843 197 | 22 843 197 |
| Total des Actifs Immobilisés | | 81 066 407 | 56 701 213 | 62 756 184 |
| Autres Actifs Non Courants | 3.4 | - | 87 603 | - |
| TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS | | 81 066 407 | 56 788 816 | 62 756 184 |
| ACTIFS COURANTS | | | | |
| Stocks | 3.5 | 37 208 805 | 29 083 706 | 32 632 178 |
| Moins (provisions) | | (1 158 662) | (898 543) | (708 662) |
| Total des Stocks | | 36 050 143 | 28 185 163 | 31 923 516 |
| Clients Et Comptes Rattachés | 3.6 | 57 575 347 | 41 503 341 | 48 811 630 |
| Moins (provisions) | | (17 520 275) | (17 557 688) | (17 520 275) |
| Total des Clients et comptes rattachés | | 40 055 072 | 23 945 653 | 31 291 355 |
| Autres Actifs Courants | 3.7 | 10 044 036 | 7 511 381 | 8 853 445 |
| Placements et autres actifs financiers | 3.8 | 5 500 000 | 12 500 000 | 2 500 000 |
| Liquidités Et Equivalents De Liquidités | 3.9 | 1 570 426 | 8 840 022 | 4 459 977 |
| TOTAL DES ACTIFS COURANTS | | 93 219 677 | 80 982 219 | 79 028 293 |
| TOTAL DES ACTIFS | | 174 286 084 | 137 771 035 | 141 784 477 |

BILAN
Arrêté au 30 Juin 2022

(Montants exprimés en dinar tunisien - DT)

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS | Notes | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|---|-------|--------------------|--------------------|--------------------|
| CAPITAUX PROPRES | | | | |
| Capital Social | 4.1 | 13 784 285 | 11 226 376 | 11 226 376 |
| Réserves & Primes liées au Capital | 4.1 | 68 425 504 | 47 305 573 | 47 305 573 |
| Autres Capitaux Propres | 4.1 | 3 328 951 | 3 106 451 | 3 354 122 |
| Résultats reportés | 4.1 | 8 884 074 | 5 399 972 | 5 399 972 |
| Résultat de l'Exercice | 4.1 | 1 411 528 | 4 131 524 | 7 733 201 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES APRES AFFECTATION | | 95 834 342 | 71 169 896 | 75 019 244 |
| PASSIFS | | | | |
| Passifs Non Courants | | | | |
| Emprunts | 4.2 | 9 020 683 | 2 950 803 | 2 424 695 |
| Provisions | 4.3 | 3 901 440 | 3 354 647 | 3 564 647 |
| Total Des Passifs Non Courants | | 12 922 123 | 6 305 450 | 5 989 342 |
| Passifs Courants | | | | |
| Fournisseurs Et Comptes Rattachés | 4.4 | 30 185 026 | 30 439 808 | 34 680 472 |
| Autres Passifs Courants | 4.5 | 8 965 458 | 8 242 680 | 5 353 799 |
| Concours Bancaires Et Autres Passifs Financiers | 4.6 | 26 379 135 | 21 613 201 | 20 741 620 |
| Total Des Passifs Courants | | 65 529 619 | 60 295 689 | 60 775 891 |
| TOTAL DES PASSIFS | | 78 451 742 | 66 601 139 | 66 765 233 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS | | 174 286 084 | 137 771 035 | 141 784 477 |

ETAT DE RESULTAT**Arrêté au 30 Juin 2022**

(Montants exprimés en dinar tunisien - DT)

| ETAT DE RESULTAT | Note | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--|-------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | 5.1 | | | |
| Revenus | | 82 274 236 | 75 955 803 | 154 771 468 |
| Autres Produits d'Exploitation | | 697 944 | 174 560 | 1 266 679 |
| Total Des Produits D'exploitation | | 82 972 180 | 76 130 363 | 156 038 147 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| Variation de Stocks des Produits Finis | 5.2 | 2 783 955 | 542 313 | 1 036 328 |
| Achats Consommés | 5.3 | (61 300 035) | (51 686 751) | (106 814 227) |
| Achats | | (62 753 930) | (54 994 205) | (113 617 198) |
| Variations Des Stocks | | 1 453 895 | 3 307 454 | 6 802 971 |
| Autres achats | 5.4 | (1 659 043) | (1 523 037) | (3 268 350) |
| Charges De Personnel | 5.5 | (5 576 262) | (5 048 679) | (10 572 807) |
| Dotations Aux Amortissements Et Provisions | 5.6 | (2 253 493) | (1 463 841) | (2 897 466) |
| Autres Charges D'exploitation | 5.7 | (11 940 553) | (11 355 614) | (22 254 036) |
| Total Des Charges D'exploitation | | (79 945 431) | (70 535 609) | (144 770 558) |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | | 3 026 749 | 5 594 754 | 11 267 589 |
| Charges Financières Nettes | 5.8 | (1 394 296) | (1 163 444) | (1 988 877) |
| Produits des placements | | 48 064 | 499 334 | 736 425 |
| Autres Gains Ordinaires | | 171 882 | 120 157 | 195 400 |
| Autres Pertes Ordinaires | | - | - | (823 927) |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT | | 1 852 399 | 5 050 801 | 9 386 610 |
| Impôt sur les bénéfices | 5.9 | (440 871) | (919 277) | (1 653 409) |
| RESULTAT NET DE LA PERIODE | | 1 411 528 | 4 131 524 | 7 733 201 |

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

Arrêté au 30 Juin 2022

(Montants exprimés en dinar tunisien - DT)

| ETAT DE FLUX DE TRESORERIE | Notes | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--|-------|---------------------|--------------------|---------------------|
| FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION | | | | |
| Résultat net | | 1 411 528 | 4 131 524 | 7 733 201 |
| <i>Ajustements pour:</i> | | | | |
| Amortissements et provisions | | 2 253 493 | 1 463 840 | 2 897 466 |
| QP des subventions aux investissements inscrites au résultat | | (25 171) | | 247 671 |
| Charges d'intérêt | | 280 076 | 204 196 | 348 161 |
| Plus-value sur cession d'immobilisations | | (200) | (57 000) | (57 000) |
| <i>Variations des:</i> | | | | |
| Variation des stocks | | (4 576 626) | (4 044 563) | (7 593 035) |
| Variation des créances | | (8 763 717) | (3 642 041) | (10 950 330) |
| Variation des autres actifs | | (1 190 591) | (2 432 625) | (3 879 133) |
| Variation des fournisseurs et autres passifs | | (4 476 227) | 13 440 037 | 17 129 447 |
| Flux provenant des activités d'exploitation | | (15 087 437) | 9 063 368 | 5 876 448 |
| Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement | | | | |
| Décassements affectés à l'acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles. | | (3 404 422) | (6 040 443) | (13 446 640) |
| Encaissements / cession d'immobilisations incorporelles et corporelles | | 200 | 57 000 | 57 000 |
| Décassements affectés aux autres actifs non courants | | - | - | - |
| Décassements affectés à l'acquisition d'immobilisations financières | | (16 372 500) | (2 903 412) | (2 903 412) |
| Flux affectés aux activités d'investissement | | (19 776 723) | (8 886 855) | (16 293 052) |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | | | | |
| Remboursement/ encaissement financement de stock et autres crédits de gestion | | 2 500 000 | (7 380 935) | (7 650 000) |
| Paiement de dividendes | | - | - | (2 245 275) |
| Encaissement provenant des comptes courants des actionnaires | | 23 021 181 | | |
| Encaissement des emprunts | | 7 000 000 | - | - |
| Remboursement des emprunts | | (764 584) | (2 084 437) | (2 972 666) |
| Flux provenant des/<affectés aux>activités de financement | | 31 756 597 | (9 465 372) | (12 867 941) |
| Variation de Trésorerie | | (3 107 563) | (9 288 859) | (23 284 545) |
| Trésorerie au début de l'exercice | | (12 637 419) | 10 647 126 | 10 647 126 |
| Trésorerie à la clôture de l'exercice | | (15 744 982) | 1 358 267 | (12 637 419) |

NOTES AUX ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES
Exercice arrêté au 30 Juin 2022

Présentation de la société :

La Société LAND'OR SA ("Land'Or " ou " société ") est une société anonyme de droit tunisien ayant démarré ses activités en juillet 1996. L'objet de la société est l'exploitation de toutes opérations industrielles, commerciales et financières se rattachant à la fabrication, à la transformation, et au commerce des produits carnés et leurs abats, produits de la mer, fromages, plats cuisinés et tous produits agro-alimentaires.

Faits marquants de l'exercice :

- Réalisation une augmentation du capital pour un montant de 23.021.181 DT qui est réparti entre une augmentation du capital social de 2.557.909 DT d'un côté et 20.463 .272 DT de prime d'émission de l'autre côté.
- Réalisation d'une augmentation des titres de participation dans le capital de la filiale LMI d'un montant 16.372.500 DT.
- Lancement de la production d'un nouveau projet « Squeeze »
- Une hausse des ventes à raison de 8%.

1. REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers sont exprimés en dinars tunisiens (« DT ») et ont été préparés conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables tunisiennes.

2. PRINCIPES COMPTABLES

Les principes et méthodes comptables les plus significatifs appliqués par la société Land'Or, pour l'élaboration de ses états financiers sont les suivants :

2.1 Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes récupérables et compte tenu des frais se rapportant à leur acquisition et à leur mise en utilisation.

Les coûts ultérieurs ne sont pas comptabilisés en actifs sauf s'il est probable que des avantages économiques futurs associés à ces derniers iront à la société et que ces coûts peuvent être évalués de façon fiable. Les coûts courants d'entretien sont constatés dans le résultat au cours de la période où ils sont encourus.

Par la suite les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements, et le cas échéant des pertes de valeur, sauf pour les terrains comptabilisés au coût d'acquisition.

L'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles est calculé suivant le mode linéaire en fonction de leur durée d'utilité effective. Les durées de vie appliquées par la société sont les suivantes :

| | <i>Années</i> |
|--|---------------|
| <i>Progiciel SAP</i> | <i>10</i> |
| <i>Autres logiciels informatiques.</i> | <i>3</i> |
| <i>Dépôt de marques</i> | <i>3</i> |
| <i>Bâtiment industriel</i> | <i>35</i> |
| <i>Installations générales, agencements et aménagements (« AA ») des constructions</i> | <i>20</i> |
| <i>Installations techniques</i> | <i>20</i> |
| <i>Matériel industriel</i> | <i>20</i> |
| <i>Outillage industriel</i> | <i>10-15</i> |
| <i>A.A.matériel et outillage industriel</i> | <i>20</i> |
| <i>Matériel de transport des biens</i> | <i>7</i> |
| <i>Matériel de transport des personnes</i> | <i>10</i> |
| <i>Immobilisations à statut juridique particulier</i> | <i>7-10</i> |
| <i>Installations générales, agencements et aménagements divers («AAI»)</i> | <i>35</i> |
| <i>Equipement de bureau</i> | <i>10</i> |

L'amortissement relatif aux immobilisations acquises au cours de l'exercice est calculé compte tenu de la règle du prorata-temporis.

La méthode d'amortissement la durée de vie restante et la valeur résiduelle sont revues par le management à l'occasion de chaque arrêté des états financiers.

2.2 Frais préliminaires et charges à répartir

Les frais préliminaires sont les frais attachés à des opérations conditionnant l'existence, ou le développement de la société, engagés au moment de la création de la société, ou ultérieurement à cette date dans le cadre d'une extension, de l'ouverture d'un nouvel établissement ou d'une modification de son capital.

Les charges à répartir sont les charges engagées au cours d'un exercice, dans le cadre d'opérations spécifiques (tels que les frais de marketing), ayant une rentabilité globale démontrée et dont la réalisation est attendue au cours des exercices ultérieurs.

Les frais préliminaires et les charges à répartir sont portés à l'actif du bilan en autres actifs non courants dans la mesure où ils sont nécessaires à la mise en exploitation de la société et qu'il est probable que les activités futures permettront de récupérer les montants engagés. Ils sont résorbés sur une durée maximale de trois ans, à partir de la date d'entrée en exploitation de l'activité ou de leur constatation sans dépasser cinq ans, à partir de leur engagement.

2.3 Contrats de location financement

Les contrats de crédit-bail sont examinés pour être qualifiés en contrats de location financement ou de location simple.

Les contrats de location sont classés en tant que contrats de location-financement s'ils transfèrent au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété des actifs.

Les immobilisations corporelles acquises en vertu d'un contrat de location financement sont enregistrées au bilan à leur juste valeur ou, si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location. La dette correspondante, nette des intérêts financiers, est inscrite au passif. Le loyer est défalqué entre remboursement du principal et charges financières selon le taux d'intérêt effectif du contrat. Les charges financières sont comptabilisées en charges de l'exercice à moins qu'elles ne soient capitalisées dans le coût d'un actif qualifiant.

Les immobilisations acquises par voie d'un contrat de location financement sont amorties selon la méthode linéaire sur la période la plus courte entre la durée d'utilité et la durée des contrats.

Les frais de location simple sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

2.4 Valeurs d'exploitation

Les stocks sont constitués principalement de produits finis et semi-finis, des pièces de rechange, des matières premières et des emballages.

Les matières premières, emballages et les pièces de rechange sont valorisées au prix d'achat majoré des frais directement liés à l'achat. Ils sont valorisés selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les produits finis et semi finis sont valorisés au coût de revient réel. Le coût de revient comprend les frais directement imputés à la production ainsi qu'une quote-part des frais généraux de production alloués à la production. Les frais communs sont alloués entre les différents produits selon des clés de répartition déterminés par le management. Ils sont valorisés selon la méthode du coût moyen pondéré.

La méthode de comptabilisation de flux d'entrée et de sortie de Stocks utilisée par la société est la méthode de l'inventaire permanent. Les stocks à rotation lente sont ramenés à leur valeur de réalisation nette. La valeur de réalisation nette est le prix de vente estimé dans le cours normal d'activité diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés pour réaliser la vente. »

La société dispose d'une comptabilité analytique gérée sur un logiciel qui permet la détermination des clés de répartition.

2.5 Emprunts

Les emprunts à long terme figurent au bilan pour la valeur non amortie sous la rubrique des passifs non courants. La partie à échoir dans un délai inférieur à une année, est reclassée parmi les passifs courants.

2.6 Provision pour dépréciation des comptes clients et autres actifs courants

Le management procède à la clôture de l'exercice à l'estimation d'une provision pour dépréciation des comptes clients et comptes rattachés ainsi que les comptes d'autres actifs courants. A chaque

Date de clôture le management détermine s'il y a des indicateurs de dépréciation des comptes clients et autres actifs courants. Ces indicateurs comprennent des éléments tels que des manquements aux

Paiements contractuels ou des difficultés financières du créancier. La provision est estimée selon la différence entre la valeur comptable de ces créances et la valeur recouvrable estimée au titre de ces créances.

2.7 Provisions pour risques et charges

> Provisions pour litiges

Les réclamations contentieuses impliquant la société sont évaluées par la direction juridique. La direction juridique peut dans certains cas faire appel à l'assistance d'avocats spécialisés. L'estimation faite au titre du risque financier encouru fait appel au jugement. Les provisions

dont l'échéance est supérieure à un an ou dont l'échéance n'est pas fixée de façon précise sont classées en passifs non courants.

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés mais font l'objet d'une information au niveau des notes aux états financiers sauf si la probabilité de sortie des ressources est mesurable.

> Provisions pour indemnités de départ à la retraite

La provision pour indemnité de départ à la retraite correspond à la valeur actualisée des indemnités qui seront servies au personnel calculé selon la convention collective applicable à la société. La provision tient compte des hypothèses financières notamment le taux d'actualisation, les taux de démographies dont l'espérance de vie, l'âge de retraite, le taux de rotation des effectifs et l'évolution des salaires. La provision est présentée parmi les passifs non courants.

2.8 Revenus

Les revenus sont constatés dès lors que les conditions suivantes sont remplies : la société a transféré à l'acheteur les principaux risques et avantages inhérents à la propriété, le montant des revenus peut être mesuré de façon fiable, il est probable que des avantages futurs associés à l'opération bénéficieront à la société et les coûts encourus ou à encourir concernant l'opération peuvent être mesurés de façon fiable.

Les revenus sont mesurés à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir. Les revenus sont nets de remises et réductions commerciales consenties par la société.

2.9 Transactions en monnaie étrangère

Les transactions en monnaie étrangère sont converties en DT selon le cours de change de la date d'opération. A la clôture de l'exercice, les éléments monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de change de clôture et les différences de change en résultantes sont constatées en résultat de l'exercice.

La société ne fait pas recours à des moyens de couverture contre le risque de change. En effet, elle utilise, soit le financement en devise si la fluctuation du dinar vis-à-vis les autres devises étrangères est stable soit le financement des importations en dinars en cas de fluctuation importante du cours de change.

3. ACTIF

3.1. Immobilisations incorporelles :

Le détail de cette rubrique au 30/06/2022 est le suivant :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Logiciels Informatiques | 3 067 656 | 2 826 110 | 3 067 656 |
| Dépôts de marques | 356 662 | 114 834 | 320 012 |
| Immobilisations incorporelles en cours | 327 793 | 153 455 | 175 410 |
| Total brut | 3 752 111 | 3 094 399 | 3 563 078 |
| Amortissements | (2 668 874) | (2 419 256) | (2 529 701) |
| Total net | 1 083 237 | 675 143 | 1 033 377 |

⁽¹⁾ Le montant de 327.793 DT, qui figure parmi les « immobilisations incorporelles en cours » représente la somme versée pour l'achat d'un logiciel non encore mis en service à la date de clôture.

Les immobilisations incorporelles en cours sont comptabilisées à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'achat majoré des frais annexes.

3.2. Immobilisations corporelles :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Terrain nu | 1 321 600 | 1 321 600 | 1 321 600 |
| Terrain bâti | 230 400 | 230 400 | 230 400 |
| Bâtiment industriel | 6 135 481 | 6 135 481 | 6 135 481 |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions | 5 082 350 | 4 646 035 | 4 965 802 |
| Installations techniques | 4 994 260 | 4 462 056 | 4 955 172 |
| Matériels industriels | 31 411 240 | 26 336 164 | 30 400 458 |
| Outillages industriels | 3 094 936 | 2 663 153 | 2 870 207 |
| Matériels de transport des biens | 2 038 310 | 1 069 598 | 1 590 596 |
| Matériels de transport des personnes | 2 252 183 | 619 127 | 1 185 191 |
| Matériels de transport acquis en leasing | 191 131 | 1 037 425 | 191 131 |
| Equipements de bureau | 323 111 | 306 960 | 309 662 |
| Matériels informatiques | 1 565 953 | 1 427 525 | 1 508 823 |
| Immobilisations en cours | 8 614 138 | 6 988 892 | 8 389 030 |
| Total brut | 67 255 093 | 57 244 416 | 64 053 553 |
| Amortissements | (26 487 619) | (24 061 543) | (25 173 943) |
| Total net | 40 767 474 | 33 182 873 | 38 879 610 |

(1) Les immobilisations à statut juridique particulier représentent les immobilisations acquises dans le cadre des contrats de leasing. Il s'agit de matériel de transport et de production dont la liste des contrats est la suivante :

| N° de Contrat | VB au 31/12/2021 | Amortissement Cumulé 2021 | VCN 31/12/2021 |
|---------------|------------------|---------------------------|----------------|
| 141068 | 191 131 | 71 674 | 119 457 |
| Total | 191 131 | 71 674 | 119 457 |

| N° de Contrat | Solde au 31/12/2021 | | Mouvements de la périodes 2022 | | | Solde au 30/06/2022 | |
|---------------|---------------------|-----------------|--------------------------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|
| | Echéance A+1 AN | Echéance A-1 AN | Nouvel Emprunt | Paiements | Reclassements | Echéance A+1 AN | Echéance A-1 AN |
| 141068 | - | 37 763 | - | 24 918 | - | - | 12 845 |
| Total | - | 37 763 | - | 24 918 | - | - | 12 845 |

3.3. Immobilisations Financières :

Cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Titres de participation | 41 276 592 | 24 904 092 | 24 904 092 |
| Dépôts et cautionnements | 799 | 800 | 800 |
| Créances immobilisées | 1 633 785 | 1 633 785 | 1 633 785 |
| Total brut | 42 911 176 | 26 538 677 | 26 538 677 |
| Provision pour dépréciation | (3 695 480) | (3 695 480) | (3 695 480) |
| Total net | 39 215 696 | 22 843 197 | 22 843 197 |

Les titres de participation sont comptabilisés à leurs dates d'entrée au coût d'acquisition et font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsque leur valeur d'usage est inférieure à leur valeur comptable.

Le détail des titres de participation se présente comme suit :

| Dénomination | Capital social | % du Capital | Montant de participation | Montant libéré en Devise | Montant libéré en DT | Montant Provision | Montant Net en DT |
|---|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIHA ALMOUCHTARAKA | 1 000 000 LYD | 65% | 650 000 LYD | 195 000 LYD | 226 799 | (226 799) | - |
| LAND'OR FOODS & SERVICES | 200 000 DT | 99,97% | 199 940 DT | 199 940 DT | 199 940 | | 199 940 |
| LAND'OR MAROC ⁽¹⁾ | 9 000 000 MAD | 100% | 9 000 000 MAD | 9 000 000 MAD | 1629616 | (1 629 616) | - |
| LAND'OR USA HOLDING INC | 650 000 USD | 100% | 650 000 USD | 150 000 USD | 205 280 | (205 280) | - |
| LAND'OR MAROC INDUSTRIES (LMI) | 126 985 000 MAD | 100% | 126 985 000 MAD | 126 985 000 MAD | 39 014 957 | | 39 014 957 |
| Total | | | | | 41 276 592 | (2 061 695) | 39 214 897 |

(1) Land'Or Maroc a connu des difficultés opérationnelles et financières depuis 2013. Voir note 3.6 pour l'appréciation du risque lié à l'investissement dans la Land'Or Maroc.

Créances immobilisées :

Les créances immobilisées correspondent, à la cession de savoir-faire pour une valeur globale de 850.000 euros l'équivalent de 1.633.785 DT à la société libyenne ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIA ALMOUCHTARAKA, et ce en vertu de la convention établie fin 2010. Compte tenu de l'évolution du contexte politique et économique en Libye, le management a décidé de provisionner à 100% les créances immobilisées ainsi que la participation dans la filiale Libyenne.

3.4. Autres actifs non courants :

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Frais préliminaires | 2 542 939 | 2 542 939 | 2 542 939 |
| Charges à répartir | 11 349 261 | 11 349 262 | 11 349 261 |
| Total brut | 13 892 200 | 13 892 201 | 13 892 200 |
| Résorptions | (13 892 200) | (13 804 598) | (13 892 200) |
| Total net | - | 87 603 | - |

3.5. Stocks :

Le solde de cette rubrique s'analyse de la manière suivante :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Matières premières | 16 669 502 | 13 618 141 | 13 468 593 |
| Emballages | 6 817 863 | 4 008 533 | 4 042 659 |
| Matières consommables | 209 655 | 147 572 | 157 970 |
| Produits finis et en-cours | 8 782 845 | 5 821 218 | 5 998 890 |
| Stocks divers | 4 034 692 | 3 313 050 | 3 695 916 |
| Stocks en transit | 694 248 | 2 175 192 | 5 268 150 |
| Total brut | 37 208 805 | 29 083 706 | 32 632 178 |
| Provision pour dépréciation (1) | (1 158 662) | (898 543) | (708 662) |
| Total net | 36 050 143 | 28 185 163 | 31 923 516 |

(1) il s'agit d'une provision qui couvre principalement le risque de l'obsolescence des emballages à la suite de changement de design ou de changement de composition des produits. La provision est détaillée comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | Valeur Brut 30/06/2022 | Provision Stock _30/06/2022 | Valeur Net 30/06/2022 |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Matières premières | 16 669 502 | | 16 669 502 |
| Emballages | 6 817 863 | (1 158 662) | 5 659 201 |
| Matières consommables | 209 655 | | 209 655 |
| Produits finis et en-cours | 8 782 845 | | 8 782 845 |
| Stocks divers | 4 034 692 | | 4 034 692 |
| Stocks en transit | 694 248 | | 694 248 |
| Total | 37 208 805 | (1 158 662) | 36 050 143 |

3.6. Clients et comptes rattachés

Le détail des comptes clients se présente comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Clients | 55 823 733 | 39 691 438 | 47 063 792 |
| Clients FAE | - | 3 473 | - |
| Effets impayés | 623 177 | 627 897 | 631 742 |
| Chèques impayés | 1 128 437 | 1 180 533 | 1 116 096 |
| Total brut | 57 575 347 | 41 503 341 | 48 811 630 |
| Provision pour dépréciation | (17 520 275) | (17 557 688) | (17 520 275) |
| Total net | 40 055 072 | 23 945 653 | 31 291 355 |

Les comptes clients au 30/06/2022 incluent une créance pour un montant de 40 972 761 DT (équivalent de 12 139 208 euros) sur la filiale marocaine LAND'OR Maroc, entièrement détenue par Land'Or.

| Désignation | Montant en Euro | Montant actualisé en DT | Provision | Montant net |
|------------------------------|-------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|
| Créance relative à 2021&2022 | 8 161 629 | 26 527 741 | - | 26 527 741 |
| Créance antérieure à 2015 | 5 960 492 | 14 445 020 | (14 445 020) | - |
| Total | 14 122 121 | 40 972 761 | (14 445 020) | 26 527 741 |

La société Land'Or Maroc a connu des difficultés d'exploitation et financières au cours des exercices

2013 et 2014, et qui se sont poursuivies en 2015, et ce suite à l'incident technique survenu en 2013 et l'interdiction par les autorités sanitaires marocaines d'importation des produits d'origine animale à partir de la Tunisie de septembre 2014 à mai 2015. Ces deux événements ont lourdement pesé sur la situation financière de Land'Or Maroc et sont à l'origine des pertes cumulées de Land'Or Maroc.

La société a engagé un plan de restructuration financière et opérationnelle de Land'Or Maroc. Le plan de restructuration financière inclut un abandon d'une partie de la créance et la conversion d'une autre partie en un prêt à moyen terme et une participation dans le capital social.

Ce plan a fait l'objet d'une demande d'autorisation déposée auprès de la Banque Centrale de Tunisie en date du 05/04/2016 et n'ayant pas encore reçu l'approbation définitive à la date de publication des états financiers.

Les créances détenues sur LAND'OR MAROC et postérieures à 2014 ne sont pas provisionnées, elles suivent un rythme de paiement régulier.

3.7. Autres actifs courants :

Le solde de cette rubrique s'analyse de la manière suivante :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Personnel | 194 300 | 70 280 | 31 750 |
| Avances fournisseurs | 209 002 | 2 100 670 | 38 532 |
| Etat crédit d'impôt | 8 026 596 | 4 641 007 | 7 536 628 |
| Débiteurs divers | 420 621 | 174 492 | 126 720 |
| Créances sur des parties liées | 114 185 | 114 185 | 114 185 |
| Associés - dividendes à payer | - | - | 2 317 |
| Compte de régularisation actif | 1 606 385 | 833 356 | 1 530 367 |
| Total brut | 10 571 089 | 7 933 990 | 9 380 499 |
| Provision pour dépréciation | (527 053) | (422 609) | (527 054) |
| Total net | 10 044 036 | 7 511 381 | 8 853 445 |

3.8. Placements et autres actifs financiers :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--|------------------|-------------------|------------------|
| Placements et autres actifs financiers | 5 500 000 | 12 500 000 | 2 500 000 |
| Total | 5 500 000 | 12 500 000 | 2 500 000 |

Il s'agit des placements à court terme matérialisés par des certificats de dépôt renouvelables sur de très courtes périodes.

3.9. Liquidités et équivalents de liquidités :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Valeurs à l'encaissement | 1 190 794 | 2 596 394 | 1 115 291 |
| Banques | 369 677 | 6 227 606 | 3 339 669 |
| Autres Valeurs | 405 | 405 | 405 |
| Caisses | 9 550 | 15 617 | 4 612 |
| Total | 1 570 426 | 8 840 022 | 4 459 977 |

4. CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

4.1. Capitaux propres :

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Capital Social | 13 784 285 | 11 226 376 | 11 226 376 |
| Réserves & Primes liées au Capital | 68 425 504 | 47 305 573 | 47 305 573 |
| Autres Capitaux Propres | 3 328 951 | 3 106 451 | 3 354 122 |
| Résultats reportés | 8 884 074 | 5 399 972 | 5 399 972 |
| Résultat de l'Exercice | 1 411 528 | 4 131 524 | 7 733 201 |
| Total des capitaux propres | 95 834 342 | 71 169 896 | 75 019 244 |
| Résultat par Action | 0,102 | 0,368 | 0,689 |

Le capital social s'élève à 13 784 285 DT réparti au 30 Juin 2022 sur 13.784.285 actions d'une valeur nominale de (1) dinar chacune. Les actions sont toutes ordinaires.

Le résultat par action au titre de l'arrêté de 30 juin 2022 s'élève à 0,102 DT/action contre 0,368 DT/action pour l'arrêté 30 Juin 2021.

4.2. Emprunts :

Le solde de cette rubrique, qui correspond aux échéances à plus d'un an, s'analyse comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Crédits BH | 20 691 | 438 623 | 174 701 |
| Crédits BT | 8 999 992 | 2 499 996 | 2 249 994 |
| Dette de location financière | - | 12 184 | - |
| Total emprunt | 9 020 683 | 2 950 803 | 2 424 695 |

La variation des crédits bancaires correspond au reclassement des échéances à moins d'un an parmi les concours bancaires et autres passifs financiers à court terme.

Le détail des emprunts bancaires et de leasing à la date du 30 juin 2022 se détaille comme suit :

| Banque | Montant en principal | Taux d'intérêts | Solde au 31/12/2021 | | Mouvements de la périodes 2021 | | | Solde au 30/06/2022 | |
|-----------------|----------------------|-----------------|---------------------|------------------|--------------------------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|
| | | | Échéance à +1 an | Échéance à -1 an | Nouveau Emprunt | Paiement | Reclassement | Échéance à +1 an | Échéance à -1 an |
| BH | 1 500 000 | TMM+2% | | | | | | | |
| BT | 3 000 000 | TMM+2,25% | | | | | | | |
| BH | 3 000 000 | 5,24% | 114 096 | 441 674 | | 217 934 | 114 095 | - | 337 836 |
| BTK | 2 000 000 | BEI+2,75% | | | | | | | - |
| Attijari Bank | 2 000 000 | TMM+2,5% | | | | | | | - |
| BT | 1 500 000 | TMM+2,25% | | | | | | | - |
| BT | 3 000 000 | TMM+2,25% | 2 249 994 | 541 671 | | 250 002 | 250 002 | 1 999 992 | 541 671 |
| BH | 231 210 | 5,293% | 60 606 | 96 890 | | 37 333 | 39 914 | 20 691 | 99 471 |
| BT | 7 000 000 | | | | 7 000 000 | | | 7 000 000 | - |
| 117215 | | | | | | | | | - |
| 117690 | | | | | | | | - | - |
| 291040 / 291030 | | | | - | | | | - | - |
| 119960 | | | | | | | | - | - |
| 119962 | | | | - | | | | - | - |
| 121825 | | | | | | | | - | - |
| 126103 | | | | - | | | | - | - |
| 126202 | | | | - | | | | - | - |
| 130493 | | | - | 1 | | | | - | - |
| 130986 | | | | - | 1 | | | - | - |
| 134870 | | | | | | | | - | - |
| 143149 | | | | | | | | - | - |
| 141068 | | | | 37 763 | | 24 918 | | - | 12 845 |
| Total | | | 2 424 695 | 1 117 997 | 7 000 000 | 530 187 | 404 012 | 9 020 683 | 991 822 |

4.3. Provisions :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Provision pour risques et charges | 2 936 487 | 2 559 487 | 2 726 487 |
| Provision pour départ à la retraite | 964 953 | 795 160 | 838 160 |
| Total Provision | 3 901 440 | 3 354 647 | 3 564 647 |

4.4. Fournisseurs et comptes rattachés :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fournisseurs ordinaires locaux | 6 864 204 | 5 944 425 | 6 745 099 |
| Fournisseurs étrangers | 11 470 885 | 7 864 127 | 14 189 250 |
| Fournisseurs d'immobilisations | - | - | 453 565 |
| Fournisseurs, retenue de garantie | 14 044 | 14 044 | 14 044 |
| Fournisseurs, factures non parvenues | 3 168 257 | 5 373 629 | 5 565 285 |
| Effets à payer | 8 667 637 | 11 243 583 | 7 713 229 |
| Total | 30 185 026 | 30 439 808 | 34 680 472 |

4.5. Autres passifs courants :

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Rémunérations dues au personnel | 1 371 117 | 1 307 710 | 1 730 188 |
| Etat et collectivités locales | 33 868 | 61 711 | 51 933 |
| Actionnaires dividendes à payer | 3 590 123 | 2 244 720 | - |
| Créditeurs divers | 713 559 | 652 957 | 670 707 |
| Compte régularisation passif | 3 256 791 | 3 975 582 | 2 900 971 |
| Total | 8 965 458 | 8 242 680 | 5 353 799 |

4.6. Concours bancaires et autres passifs financiers :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Echéances à moins d'1 an BT | 541 671 | 1 259 107 | 541 671 |
| Echéance à moins d'1 an BH | 437 307 | | 538 564 |
| Financement de stock et préfinancement export | 2 500 000 | 60 476 | - |
| Financement en devise | 21 601 614 | 19 979 715 | 19 587 967 |
| Concours bancaires | 1 213 794 | 2 041 | 9 429 |
| Financement factures | | 208 589 | |
| Dettes de location financière à moins d'un an | 12 844 | 66 789 | 37 763 |
| Intérêts courus | 71 905 | 36 484 | 26 227 |
| Total | 26 379 135 | 21 613 201 | 20 741 620 |

5. COMPTE DE RESULTAT

5.1. Produits d'exploitation :

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| Chiffre d'affaires local | 62 621 524 | 51 620 212 | 102 757 621 |
| Chiffre d'affaires export | 19 652 712 | 24 335 591 | 52 013 847 |
| Autres produits d'exploitation | 697 944 | 174 560 | 1 266 679 |
| Total des Produits d'exploitation | 82 972 180 | 76 130 363 | 156 038 147 |

5.2. Variation de stocks des produits finis :

La variation de stocks des produits finis est passée d'un montant de 542 313 DT (Produit) au 30 Juin 2021 à un montant de 2 783 955DT (Produit) au 30 Juin 2022.

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|---|--------------------|------------------|--------------------|
| Variation de Stocks des Produits Finis | (2 783 955) | (542 313) | (1 036 328) |
| Total Variation de stocks des produits finis | (2 783 955) | (542 313) | (1 036 328) |

5.3. Achats Consommés

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

| | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| Achats matières premières | 53 893 173 | 46 330 548 | 91 335 893 |
| Achats emballages et autres matières consommables | 13 434 659 | 10 487 877 | 21 012 567 |
| Achats en transit | (4 573 902) | (1 824 220) | 1 268 738 |
| Variation de stocks | (6 027 797) | (5 131 674) | (5 534 233) |
| Variation de stocks en transit | 4 573 902 | 1 824 220 | (1 268 738) |
| Total | 61 300 035 | 51 686 751 | 106 814 227 |

5.4. Autres achats :

Ce poste se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Autres achats stockés | 530 939 | 414 132 | 910 434 |
| Achats non stockés | 1 128 104 | 1 108 905 | 2 357 916 |
| Total | 1 659 043 | 1 523 037 | 3 268 350 |

5.5. Charges de personnel :

Ce poste se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Salaires et compléments de salaires | 4 725 260 | 4 346 248(*) | 9 105 655 |
| Charges sociales légales | 851 002 | 702 431 | 1 467 152 |
| Total | 5 576 262 | 5 048 679 | 10 572 807 |

(*) Détail 30062021 rectifié

5.6. Dotations aux amortissements et aux provisions :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Dotations aux amortissements | 1 466 699 | 1 185 005 | 2 531 481 |
| Dotations aux provisions | 786 794 | 1 246 135 | 1 441 767 |
| Total | 2 253 493 | 2 431 140 | 3 973 248 |
| Reprise sur Provisions | - | (967 299) | (1 075 782) |
| Total net | 2 253 493 | 1 463 841 | 2 897 466 |

5.7. Autres charges d'exploitation :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Services extérieurs (1) | 3 693 737 | 3 609 232 | 7 669 427 |
| Autres services extérieurs (2) | 7 668 426 | 7 443 272 | 13 859 057 |
| Charges diverses ordinaires | 147 042 | 43 988 | 201 759 |
| Impôts et taxes | 431 348 | 259 122 | 523 793 |
| Total | 11 940 553 | 11 355 614 | 22 254 036 |

(1) Les services extérieurs regroupent les charges suivantes :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Etudes et prestation de services | 2 161 419 | 2 444 770 | 4 692 787 |
| Sous-traitance et locations | 300 489 | 200 335 | 556 278 |
| Maintenance | 820 654 | 616 788 | 1 576 894 |
| Assurances | 393 662 | 347 339 | 790 830 |
| Etudes et recherches | 17 513 | - | 52 638 |
| Total | 3 693 737 | 3 609 232 | 7 669 427 |

(2) Les autres services extérieurs regroupent les charges suivantes :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Frais Marketing | 1 488 267 | 1 709 750 | 2 703 530 |
| Publicité | 2 190 166 | 1 524 366 | 3 000 486 |
| Transport et frais de ventes | 2 648 894 | 3 063 233 | 6 143 841 |
| Personnel Intérimaires & honoraires | 931 068 | 813 500 | 1 397 991 |
| Voyages et déplacements | 292 012 | 130 747 | 316 870 |
| Autres services extérieurs | 118 019 | 183 504 | 296 339 |
| Etudes et recherches | - | 18 172 | - |
| Total | 7 668 426 | 7 443 272 | 13 859 057 |

5.8. Charges financières nettes :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Intérêts relatifs au crédit BT | 246 262 | 119 996 | 238 541 |
| Intérêts relatifs au crédit BH | 32 671 | 28 030 | 49 558 |
| Intérêts relatifs au crédit ATTIJARI | - | - | - |
| Intérêts relatifs au crédit BTK | - | 10 069 | 11 549 |
| Autres intérêts | 1 143 | 46 101 | 48 514 |
| Perte de change nette (1) | (120 377) | (11 548) | (266 586) |
| Intérêts sur crédits de gestion et autre frais financiers | 1 234 597 | 970 796 | 1 907 301 |
| Total | 1 394 296 | 1 163 444 | 1 988 877 |

(1) Le détail de la différence de change se présente comme suit :

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Pertes de changes latentes | 1 765 940 | 2 258 638 | 2 163 704 |
| Pertes de changes réalisées | 310 577 | 543 554 | 901 277 |
| Total pertes de change | 2 076 517 | 2 802 192 | 3 064 981 |
| Gains de changes latents | (1 674 345) | (2 275 974) | (2 279 905) |
| Gains de changes réalisés | (522 549) | (537 766) | (1 051 662) |
| Total des gains de change | (2 196 894) | (2 813 740) | (3 331 567) |
| Total différences de change | (120 377) | (11 548) | (266 586) |

5.9. Produits de placements :

Le solde des produits de placement s'élève au 30 Juin 2022 à 48 064 TND.

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|-------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Produits des placements | 48 064 | 499 334 | 736 425 |
| Total | 48 064 | 499 334 | 736 425 |

5.10. Impôt sur les sociétés :

L'impôt sur les sociétés s'élève au 30/06/2022 à 440 871 DT. Ce montant comprend la contribution sociale solidaire instaurée par l'article 53 de la loi de finance 2018 qui s'élève à 27 554 DT

Le décompte fiscal est présenté au niveau de l'annexe 3.

| <u>En dinar tunisien (DT)</u> | <u>30/06/2022</u> | <u>30/06/2021</u> | <u>31/12/2021</u> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Impôts sur les Bénéfices | 413 317 | 770 263 | 1 410 567 |
| Contribution Conjoncturelle | 27 554 | 51 351 | 94 038 |
| Impôts RS Libérateur | - | 97 663 | 148 804 |
| Total | 440 871 | 919 277 | 1 653 409 |

6. ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

6.1. Eléments composant les liquidités et équivalents de liquidités :

Les liquidités et équivalents de liquidités sont composés par les comptes de banques et établissement financiers assimilés ainsi que les comptes de caisse et les valeurs à l'encaissement.

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|--|---------------------|------------------|---------------------|
| Placements | 5 500 000 | 12 500 000 | 2 500 000 |
| Liquidités et équivalents de liquidités | 1 570 426 | 8 840 022 | 4 459 977 |
| Concours Bancaires | (22 815 408) | (19 981 755) | (19 597 396) |
| Trésorerie | (15 744 982) | 1 358 267 | (12 637 419) |
| Trésorerie à la clôture de l'exercice | (15 744 982) | 1 358 267 | (12 637 419) |

6.2. Méthode adoptée pour déterminer la composition des liquidités et équivalents de liquidités et effet de tout changement de méthode en la matière :

La méthode utilisée pour déterminer la composition de liquidités et équivalents de liquidités, est

a méthode autorisée pour la détermination des liquidités et équivalents de liquidités.

7. NOTES COMPLEMENTAIRES.

7.1. Note sur les événements postérieurs à la date de clôture :

Les présents états financiers ont été autorisés pour publication par le conseil d'Administration du 01 Septembre 2022.

Nous n'avons pas identifié de situations ou événements survenus après la date de clôture de la période 2022 impliquant la modification de certains postes de l'actif ou du passif ou nécessitant une information complémentaire.

7.2. Informations sur les parties liées

Les parties liées incluent les principaux actionnaires et dirigeants ainsi que les sociétés du Groupe Land'Or.

7.2.1. Transactions avec les parties liées.

La politique de fixation des prix adoptée entre les parties liées est conforme aux pratiques du marché

Produits réalisés par Land'Or avec les sociétés du Groupe

- Le montant des ventes de marchandises par Land'Or à Land'Or Maroc s'élève au 30/06/2022 à 9 734 663 503 DT (2 986 245 €).
- Une convention de location de bureaux et divers matériels a été conclue le premier janvier 2003 avec la société LAND'OR FOODS & SERVICES SA (LFS). Un avenant a été conclu en 2014. Le montant annuel des loyers facturés par Land'Or au titre de 30 juin 2022 s'élève à 126.639,038 DT.

Relation avec Land'Or Maroc Industries

Land 'Or SA a acheté auprès de sa filiale « Land'Or Maroc Industrie SARL » des matières premières pour une valeur de 26.806 DT. Le compte de Land'Or Maroc Industrie au 30Juin 2022 est créditeur de 26 806 DT. Au cours du premier semestre 2022, il ya un produit à recevoir de 364 391 DT qui va faire l'objet d'une facturation de land'Or à Land'Or Maroc Industries qui est répartie comme suit :

- Frais de voyages d'un montant 157.944DT
- Frais de personnel d'un montant 206.447DT

Relation avec Land'Or Holding

Courant 2022, la société Land'Or a facturé à la société Land'Or Holding un montant de 3.646 DT (HTVA) au titre de la location de bureaux situés à Bir Jedid, 2054, Khelidia.

Prestations facturées par les sociétés du groupe :

LFS a fourni à Land'Or au titre de l'exercice 2022 des prestations s'élevant à 3 548 210 DT qui se détaillent comme suit :

- Prestation de services : 2.161.419 DT.
- Transport Marchandises : 1.386.791 DT.

Garanties, sûretés réelles et cautions données

- Cautions solidaire au profit de Land'Or Food & Services (LFS) :

La société Land'Or s'est portée caution solidaire pour le remboursement de l'enveloppe de crédits de gestion de 550.000 DT en principal contracté par la société LFS, auprès de la Banque de Tunisie.

Le montant restant à rembourser au 30/06/2022 s'élève à 0 DT.

- Cautions solidaire au profit de Land'Or Maroc Industries (LMI) :

La société Land'Or s'est portée caution solidaire pour le remboursement du crédit à moyen terme contracté par Land'Or Maroc Industries auprès de la BERD pour un montant en principal de 82,2 Millions de Dirhams marocains soit l'équivalent de 25.484.466 DT.

Le montant restant à rembourser au 30/06/2022 s'élève à 25.484.466 DT.

7.2.2. Soldes avec les parties liées

| En dinar tunisien (DT) | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 31/12/2021 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Créances | | | |
| Land'Or Maroc (1) | 40 972 761 | 26 772 371 | 34 723 566 |
| LFS | 150 701 | 416 906 | - |
| Land'Or Holding | - | 22 511 | - |
| LMI | 364 391 | | |
| Total créances | 41 487 853 | 27 211 788 | 34 723 566 |
| Avances | | | |
| Land'Or Maroc (2) | 17 131 | 17 131 | 17 131 |
| LAND'OR USA HOLDING (2) | 97 054 | 97 054 | 97 054 |
| Total avances | 114 185 | 114 185 | 114 185 |
| Dettes | | | |
| LFS | 2 785 155 | 2 633 785 | 192 032 |
| LMI | 26 806 | - | 26 806 |
| Total Dettes | 2 811 961 | 2 633 785 | 218 838 |

(1) Solde provisionné à hauteur de 14.445.020 DT

(2) Solde intégralement provisionné

7.2.3. Obligations et engagements de la société LAND'OR envers les dirigeants

Au cours l'exercice 2022, Land'Or a alloué à la Direction Générale de la société une rémunération brute de 494.053 DT.

L'administrateur salarié est lié à la société par un contrat de travail avant la prise de ses fonctions d'administrateur, sa rémunération et les avantages lui revenant sont fixés par son contrat de travail.

Une estimation de départ à la retraite pour l'administrateur salarié et le DG de 334.626 DT est enregistrée dans la rubrique provision pour départ à la retraite (Note 4.3) conformément à la convention sectorielle.

Annexes

Annexe (1): Tableau d'Amortissement des Immobilisations Corporelles & Incorporelles

Annexe (2): Tableau de Résorption des Autres Actifs Non Courants

Annexe (3): Tableau de détermination du Résultat Fiscal

Annexe (4): Schéma des soldes intermédiaires de gestion

Annexe (5): Tableau de passage des charges par nature aux charges par destination

Annexe (6): Tableau des engagements Hors Bilan

Annexe (7): Tableau de mouvements des capitaux propres

Annexe (1)

TABLEAU D'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES AU 30/06/2022

| RUBRIQUE | VB REVAL 01/01/22 | ACQUISIT° 2022 | VALEUR CESSION 2022 | TRANSFERT 2022 | VB AU 30/06/2022 | AMORT. ANTERIEUR | DOTATION 2022 | REPRISE /CESSION 2022 | TRANSFERT 2022 | AMORT. CUMUL. 2022 | VCN 30/06/2022 |
|--------------------------------|----------------------|------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| BATIMENT INDUSTRIEL | 6 135 481 | - | - | - | 6 135 481 | 2 340 576 | 98 179 | - | - | 2 438 755 | 3 696 726 |
| EQUIPEMENT DE BUREAU | 309 662 | 12 170 | - | 1 279 | 323 111 | 230 155 | 7 178 | - | - | 237 333 | 85 778 |
| IMMO. A STATUT JURIDIQUE PART. | 191 131 | - | - | - | 191 131 | 71 674 | 11 847 | - | - | 83 521 | 107 610 |
| INST.G.AA CONST. | 4 965 802 | 71 615 | - | 44 933 | 5 082 350 | 2 421 758 | 102 376 | - | - | 2 524 134 | 2 558 216 |
| INSTAL. TECHNIQ. | 4 955 172 | 39 088 | - | - | 4 994 260 | 3 134 286 | 90 289 | - | - | 3 224 575 | 1 769 685 |
| MAT.DE TRANSP. DE PERS. | 1 590 596 | - | - | 661 587 | 2 252 183 | 901 364 | 82 440 | - | 508 315 | 1 492 119 | 760 064 |
| MAT.DE TRANSP.BIENS | 1 185 191 | 155 000 | - | 698 119 | 2 038 310 | 370 001 | 93 567 | - | 184 707 | 648 275 | 1 390 035 |
| MAT.INDUSTRIEL | 30 400 458 | 188 652 | (13 850) | 835 980 | 31 411 240 | 12 880 482 | 707 060 | (13 850) | 693 022 | 12 880 670 | 18 530 570 |
| MAT.INFORMATIQUE | 1 508 823 | 57 130 | - | - | 1 565 953 | 1 181 532 | 55 526 | - | - | 1 237 058 | 328 895 |
| OUTILLAGE INDUST. | 2 870 207 | 150 799 | - | 73 930 | 3 094 936 | 1 642 115 | 79 064 | - | - | 1 721 179 | 1 373 757 |
| TERRAIN NU | 1 321 600 | - | - | - | 1 321 600 | - | - | - | - | 0 | 1 321 600 |
| TERRAIN BATI | 230 400 | - | - | - | 230 400 | - | - | - | - | 0 | 230 400 |
| IMMOBILISATIONS CORP.EN COURS | 8 389 030 | 2 540 936 | - | (2 315 828) | 8 614 138 | - | - | - | - | 0 | 8 614 138 |
| Total | 64 053 553 | 3 215 390 | (13 850) | - | 67 255 093 | 25 173 943 | 1 327 526 | (13 850) | - | 26 487 619 | 40 767 474 |

TABLEAU D'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES AU 30/06/2022

| RUBRIQUE | VB REVAL 01/01/22 | ACQUISIT° 2022 | VALEUR CESSION 2021 | TRANSFERT 2021 | VB AU 30/06/2022 | AMORT. ANTERIEUR | DOTATION 2022 | REPRISE /CESSION 2022 | TRANSFERT 2022 | AMORT. CUMUL. 2022 | VCN 30/06/ 2022 |
|---------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|
| LOGICIEL INFORMATIQUE | 3 067 656 | - | - | - | 3 067 656 | 2 220 009 | 103 560 | | | 2 323 569 | 744 087 |
| DEPOT DE MARQUE | 320 012 | 36 650 | - | - | 356 662 | 309 692 | 35 613 | | | 345 305 | 11 357 |
| IMMOBILISATIONS INCORP.EN COURS | 175 410 | 152 382 | - | - | 327 792 | - | - | | | - | 327 792 |
| Total | 3 563 078 | 189 032 | - | - | 3 752 111 | 2 529 701 | 139 173 | - | - | 2 668 874 | 1 083 237 |

Annexe (2)

TABLEAU DE RESORPTION DES FRAIS PRELIMINAIRES AU 30/06/2022

| RUBRIQUE | VB REVAL 01/01/22 | ACQUISIT° 2021 | VALEUR CESSION 2021 | TRANSFERT 2021 | VB AU 30/06/2022 | AMORT. ANTERIEUR | DOTATION 2022 | REPRISE /CESSION 2022 | TRANSFERT 2022 | AMORT. CUMUL. 2022 | VCN 30/06/2022 |
|---------------------|----------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| FRAIS PRELIMINAIRES | 2 542 939 | - | - | - | 2 542 939 | 2 542 939 | - | - | - | 2 542 939 | - |
| CHARGES A REPARTIR | 11 349 261 | - | - | - | 11 349 261 | 11 349 261 | - | - | - | 11 349 261 | 0 |
| Total | 13 892 200 | - | - | - | 13 892 200 | 13 892 200 | - | - | - | 13 892 200 | 0 |

Annexe (3)

TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT FISCAL

| DESIGNATION | A IMPOSER | A DEDUIRE |
|--|------------------|------------------|
| BENEFICE NET COMPTABLE | 1 411 528 | |
| A REINTEGRER | 3 018 262 | |
| Amortissements des voitures de tourisme d'une puissance supérieure à 9 chevaux | 4 223 | |
| Charges sur voitures de tourisme d'une puissance supérieure à 9 chevaux | 10 853 | |
| Provisions constituées (Créances client) | | |
| Provisions constituées (stock) | 450 000 | |
| Cadeaux et frais de réceptions excédentaires | | |
| Impôt sur les sociétés | 440 871 | |
| Taxe sur les voyages | 540 | |
| Amendes et pénalités non déductibles | 9 042 | |
| Pertes de changes non réalisées | 1 765 940 | |
| Autres Réintégrations | 336 794 | |
| A DEDUIRE | | 1 674 345 |
| Reprise sur provision clients | | |
| Reprise pour provision de stock non déduite initialement | | |
| Gains de changes non réalisés | | 1 674 345 |
| Reprise sur Autres réintégrations | | |
| RESULTAT FISCAL AVANT DEDUCTION DES PROVISIONS | | |
| Bénéfice | 2 755 445 | |
| Déficit | | |
| RESULTAT FISCAL AVANT DEDUCTION DES REPORTS DEFICITAIRES | | |
| Bénéfice | 2 755 445 | |
| Déficit | | |
| RESULTAT AVANT AMORTISSEMENT DE L'EXERCICE | | |
| Bénéfice | 2 755 445 | |
| Déficit | | |
| RESULTAT APRES REPORT DEFICITAIRE | | |
| Bénéfice | 2 755 445 | |
| Déficit | | |
| BASE DE L'IMPÔT MINIMUM AU TAUX DE 15% | 2 755 445 | |
| IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS AU TAUX DE 15% | 413 317 | |
| CONTRIBUTION SOCIALE CONJONCTURELLE (1%) | 27 554 | |

Annexe (4)

SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION AU 30/06/2022

| PRODUITS | | CHARGES | | SOLDES | | 30/06/2022 | 30/06/2021 |
|----------|---|-------------------|--|--------------|--------------------|--|--|
| (1) | Ventes des Marchandises et autres produits d'exploitation | - | Coût d'achat des marchandises vendues | . | Marge Commerciale | - | - |
| (2) | Revenus et autres produits d'exploitation | 82 972 180 | | | | | |
| | Production stockée | - | Ou (Déstockage de production) | (2 783 955) | | | |
| | Production Immobilisée | | | | | | |
| | Total | 82 972 180 | | Total | (2 783 955) | . | Production |
| . | (2) Production | 85 756 135 | Achats consommés | 62 959 079 | . | Marge sur coût matières | 22 797 057 |
| . | (1) Marge Commerciale | - | (1) et (2) Autres charges externes | 11 509 205 | | | 23 462 888 |
| . | (2) Marge sur coût matière | 22 797 057 | | | | | |
| . | Subvention d'exploitation | | | | | | |
| | Total | 22 797 057 | | Total | 11 509 205 | . | Valeur Ajoutée Brute (1) et (2) |
| . | Valeur Ajoutée Brute | 11 287 852 | Impôts et taxes | 431 348 | | | |
| | | | Charges de personnel | 5 576 262 | . | Excédent Brut ou Insuffisance | |
| | | | | Total | 6 007 610 | . | D'exploitation |
| | | | | | | | 5 280 242 |
| | | | | | | | 7 058 595 |
| . | Excédent brut d'exploitation | 5 280 242 | ou Insuffisance brute d'exploitation | | | | |
| | Autres produits ordinaires | 171 882 | Autres charges ordinaires | - | | | |
| | Produits financiers | 48 064 | Charges financières | 1 394 296 | | | |
| | Transferts et reprises de charges | - | Dotations aux amortissements et aux provisions ordinaires | 2 253 493 | | | |
| | | | Impôt sur le résultat ordinaire | 440 871 | . | Résultat des Activités Ordinaires | |
| | | | | | | | (positif ou négatif) |
| | Total | 5 500 188 | | Total | 4 088 660 | | 1 411 528 |
| . | Résultat positif des Activités ordinaires | - | Résultat négatif des activités ordinaires | 1 411 528 | | | |
| | Gains extraordinaires | | Pertes extraordinaires | - | | | |
| | Effets positif des modifications comptables | | Effet négatif des modifications comptables | - | | | |
| | | | impôt sur les éléments extraordinaires et sur les modifications comptables | - | . | Résultat Net après Modifications | |
| | | | | | | | Comptables |
| | Total | - | | Total | 1 411 528 | | 1 411 528 |
| | | | | | | | 4 131 524 |

Annexe (5)

TABLEAU DE PASSAGE DES CHARGES PAR NATURE AUX CHARGES PAR DESTINATION

| Liste des comptes de charges par nature | Montant | Ventilation | | | Observations |
|--|-------------------|-------------------|-----------------------|--|--------------|
| | | Coût des ventes | Frais de distribution | Frais D'administration Autres Charges | |
| Achats de matières et Emballages | 62 126 343 | 62 126 343 | - | - | - |
| Achats matières et fournitures | 2 286 631 | 2 089 743 | 88 194 | 108 694 | - |
| Autres services extérieurs | 7 125 304 | 155 815 | 6 171 520 | 797 969 | - |
| Charges diverse ordinaires | 147 042 | 29 366 | 26 457 | 91 219 | - |
| Charges Financières | 1 394 296 | - | - | 1 394 296 | - |
| Dotations aux Amortissements et aux provisions | 2 253 493 | - | - | 2 253 493 | - |
| Impôts sur les bénéfices | 440 871 | - | - | 440 871 | - |
| Impôts ,taxes et versements assimilés | 431 348 | 93 249 | 14 377 | 323 722 | - |
| Personnel &Personnel extérieur à l'entreprise | 6 119 384 | 4 230 532 | 89 759 | 1 799 093 | - |
| Services extérieurs | 3 693 737 | 766 857 | 2 685 520 | 241 360 | - |
| Total | 86 018 448 | 69 491 904 | 9 075 827 | 7 450 717 | - |

Annexe (6)

TABLEAU DE ENGAGEMENTS HORS BILAN

1- ENGAGEMENTS FINANCIERS

| TYPE D'ENGAGEMENT | Valeur Totale | Tiers | Dirigeant | Entreprises liées | Associés | Provisions | Observations |
|---|-------------------|-------|-----------|----------------------|----------|------------|---|
| 1- Engagements donnés | | | | | | | |
| 1-a Garanties personnelles | | | | | | | |
| Cautonnement | 550 000 | BT | | | | | Caution solidaire LFS |
| Cautonnement | 25 484 466 | BERD | - | | | | Caution solidaire et personnelle au profil Land'Or Maroc Industries |
| Aval | - | | | | | | |
| Autres garanties | - | | | | | | |
| 1-b Garanties réelles | | | | | | | |
| Hypothèque | 13 392 182 | BT | | | | | en 1er rang lot de terrain SELMA II |
| | 451 839 | BH | | | | | en rang utile lot de terrain SELMA II |
| Nantissement | 13 392 182 | BT | | | | | en 1er rang Fond de commerce et matériel |
| | 451 839 | BH | | | | | en rang utile Fond de commerce et matériel |
| 1-c Effets escomptés non échues | | | | | | | |
| 1-d Créances à l'exportation | | | | | | | |
| 1-e Abandon de créances | | | | | | | |
| 1-f Prime de remboursement obligations non convertibles | | | | | | | |
| Total | 53 722 508 | | | | | | |
| 2- Engagements reçus | | | | | | | |
| 2-a Garanties personnelles | | | | | | | |
| Cautonnement | | | | | | | |
| Aval | | | | | | | |
| Autres garanties | | | | | | | |
| 2-b Garanties réelles | | | | | | | |
| Hypothèque | | | | | | | |
| Nantissement | | | | | | | |
| 2-c Effets escomptés non échus | | | | | | | |
| | 6 021 434 | | | | | | |
| 2-d Créances à l'exportation (Lettre de crédit) | | | | | | | |
| 2-e Abandon de créances | | | | | | | |
| Total | 6 021 434 | | | | | | |
| 3- Engagements réciproques | | | | | | | |
| Loyer de leasing | 38 794 | | | | | | Nantissement sur le matériel |
| Crédit consenti non encore versé | | | | | | | |
| Avals et Cautions | 2 361 787 | | | | | | |
| Total | 2 400 581 | | | | | | |

2- DETTES GARANTIES PAR DES SURETES

| POSTES CONCERNES | VALEUR COMPTABLES DES BIENS DONNES EN GARANT | PROVISIONS |
|----------------------------|--|------------|
| Emprunt Obligatoire | | |
| Emprunt d'investissement | | |
| Emprunt courant de gestion | | |
| Autres | | |

Annexe (7)

TABLEAU DES MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES

| En Dinars | Capital Social | Réserves & Primes liées au Capital | Autres Capitaux Propres | Résultats reportés | Résultat de l'Exercice | Total des capitaux propres |
|---|-------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------------|---|
| Soldes au (31/12/2020) avant affectation | 11 226 376 | 49 266 639 | 3 106 451 | (563 523) | 6 247 704 | 69 283 647 |
| Affectation et imputations (AGO 25/06/2021) | | 284 209 | | 5 963 495 | (6 247 704) | - |
| Distribution des Dividendes (AGO 25/06/2021) | | (2 245 275) | | | | (2 245 275) |
| Subvention Mise à Niveau | | | 247 671 | | | 247 671 |
| Résultat de l'exercice 2021 | | | | | 7 733 201 | 7 733 201 |
| Soldes au (31/12/2021) avant affectation | 11 226 376 | 47 305 573 | 3 354 122 | 5 399 972 | 7 733 201 | 75 019 244 |
| Affectation et imputations (AGO 28/06/2022) | | 656 659 | | 7 076 542 | (7 733 201) | - |
| Augmentation de capital (AGE 19/11/2021) | 2 557 909 | 20 463 272 | | | | 23 021 181 |
| Distribution des Dividendes (AGO 28/06/2022) | | | | (3 592 440) | | (3 592 440) |
| Subvention Mise à Niveau | | | (25 171) | | | (25 171) |
| Résultat arrêté 30/06/2022 | | | | | 1 411 528 | 1 411 528 |
| Soldes au (30/06/2022) avant affectation | 13 784 285 | 68 425 504 | 3 328 951 | 8 884 074 | 1 411 528 | 95 834 342 |

TUNIS, le 08 septembre 2022

Messieurs les Actionnaires de la Société
Land'Or S.A.
Bir Jedid, 2054-Khelidia

RAPPORT D'EXAMEN LIMITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES
ARRETES AU 30 JUIN 2022

Introduction

En exécution de la mission que vous avez bien voulu nous confier et conformément aux dispositions de l'article 21 bis de la loi 94-117 du 14 Novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à un examen limité des états financiers intermédiaires de la Société LAND'OR SA (« Société » ou « Land'Or ») portant sur la période allant du 1^{er} janvier au 30 juin 2022. Ces états financiers intermédiaires font apparaître des capitaux propres positifs de 95.834.342 DT y compris le résultat net bénéficiaire de la période de 1.411.528 DT.

La direction est responsable de l'établissement et la présentation sincère de ces états financiers intermédiaires conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie et sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée à la pandémie Covid-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir. Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur ces états financiers intermédiaires sur la base de notre examen limité.

Etendue de l'examen limité

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession applicables en Tunisie. Un examen limité d'états financiers intermédiaires consiste à obtenir les informations nécessaires, principalement auprès des personnes responsables des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques ainsi que toute autre procédure d'examen appropriée. Un examen de cette nature ne comprend pas tous les contrôles propres à un audit effectué selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Il ne permet donc pas d'obtenir l'assurance d'avoir identifié tous les points significatifs qui auraient pu l'être dans le cadre d'un audit et, de ce fait, nous n'exprimons pas une opinion d'audit.

Conclusion

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états financiers intermédiaires ne donnent pas une image fidèle de la situation financière de la société LAND'OR SA au 30 juin 2022 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour la période de six mois se terminant à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

A.M.C Ernst & Young
Fehmi Laourine
Associé

Les Commissaires aux Comptes Associés
M.T.B.F
Ahmed Sahnoun
Associé