



AMC Ernst & Young
Boulevard de la terre
Centre Urbain Nord, 1003 Tunis, Tunisie
Tel: 216 70 749111 Fax: 216 70 749 045
tunisoffice@tn.ey.com



Horwath ACF
Member of Crowe Horwath
Immeuble Permétal
35 Avenue Hédi Karray 1082 Tunis
Tel : 71 7236 000 Fax : 71 238 800
acf@horwath.com.tn

SOCIETE MAGASIN GÉNÉRAL S.A.

Rapports Général et Spécial des Commissaires Aux Comptes

Exercice Clos le 31 décembre 2016

Avril 2017

CONTENU

Rapport Général	3
Rapport Spécial	5
Etats Financiers	12

SOCIÉTÉ MAGASIN GÉNÉRAL S.A.
Rapport Général des commissaires aux comptes
États financiers - Exercice clos le 31 Décembre 2016

Messieurs les actionnaires de la Société Magasin Général S.A,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale du 28 Juin 2016, nous vous présentons notre rapport sur le contrôle des états financiers de la « Société Magasin Général S.A » relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016, tels qu'annexés au présent rapport, ainsi que sur les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

I. Rapport sur les états financiers

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la « Société Magasin Général S.A », comprenant le bilan arrêté au 31 décembre 2016, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 68 968 601 DT, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 12 144 826 DT.

1. Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au Système Comptable des Entreprises Tunisiennes, cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

2. Responsabilité du commissaire aux comptes

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

3. Opinion sur les états financiers

A notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent, pour tout aspect significatif, une image fidèle de la situation financière de la Société Magasin Général, ainsi que des résultats de ses opérations et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

II. Rapport sur les vérifications spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations d'ordre comptable données dans le rapport du conseil d'administration sur la gestion de l'exercice.

Nous avons également, dans le cadre de notre audit, procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des états financiers. Nous signalons, conformément à ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers.

Par ailleurs, et en application des dispositions de l'article 19 du décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications nécessaires et nous n'avons pas d'observations à formuler sur la conformité de la tenue des comptes en valeurs mobilières émises par la société à la réglementation en vigueur.

Tunis, le 28 Avril 2017

Les Co-commissaires aux comptes

AMC ERNST & YOUNG
Anis LAADHAR



Horwath ACF
Slaheddine Zahaf



SOCIETE MAGASIN GÉNÉRAL S.A.
Rapport Spécial des commissaires aux comptes
Exercice clos le 31 Décembre 2016

Messieurs les actionnaires de la Société Magasin Général S.A,

En application de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et opérations réalisées au cours de l'exercice 2016.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

I. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures (autres que les rémunérations des dirigeants)

A. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 15 février 2010

L'Assemblée Générale Ordinaire du 20 mai 2010, a approuvé la conclusion d'emprunt à moyen terme pour un montant global de Quarante millions de dinars autorisé par le Conseil d'Administration réuni le 15 février 2010 pour financer les actions afférentes à la réalisation du programme d'investissement. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2010, deux emprunts auprès de l'Amen Bank et la BIAT pour des montants respectifs de Vingt millions de dinars et Quinze millions de dinars.

B. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 17 mars 2011

L'Assemblée Générale Ordinaire du 27 juin 2012, a approuvé la conclusion d'emprunt à moyen terme pour un montant de Vingt millions de dinars autorisé par le Conseil d'Administration réuni le 17 mars 2011 pour financer les actions afférentes à la réalisation du programme d'investissement. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2011, un emprunt auprès de l'UBCI pour un montant de Vingt millions de dinars.

C. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 17 mai 2012

L'Assemblée Générale Ordinaire du 27 juin 2012, a approuvé la conclusion d'emprunt à moyen terme pour un montant global de Vingt Cinq millions de dinars autorisé par le Conseil d'Administration réuni le 17 mai 2012 pour financer les actions afférentes à la réalisation du programme d'investissement. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2012, deux emprunts auprès de la BNA et de la BIAT pour des montants respectifs de dix millions de dinars et Quinze millions de dinars.

D. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 12 décembre 2012

Le conseil d'Administration du 12 décembre 2012 a autorisé la conclusion d'emprunt à moyen terme pour un montant global de Trente Cinq millions de dinars. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2013, deux emprunts auprès de l'Amen Bank et d'Attijari Bank pour des montants respectifs de dix millions de dinars et Vingt Cinq millions de dinars.

E. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 20 décembre 2013

Le conseil d'Administration du 20 décembre 2013 a autorisé la conclusion d'emprunts à moyen terme pour un montant global de Trente-sept millions de dinars. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2014, trois emprunts auprès de l'Amen Bank, de la Banque de Tunisie et de l'UIB pour des montants respectifs de Cinq millions de dinars, Neufs millions six cent mille dinars et Treize millions de dinars.

F. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 17 décembre 2014

Le conseil d'Administration du 17 décembre 2014 a autorisé la conclusion d'emprunts à moyen terme pour un montant global de Vingt millions de dinars. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2015, deux emprunts auprès de l'UIB et d'Attijari Bank pour un montant de Dix millions de dinars chacun.

G. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 22 Décembre 2015

Le conseil d'Administration du 22 Décembre 2015 a autorisé la conclusion d'emprunts à moyen terme pour un montant global de trente et un millions, huit cent mille dinars. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2016, trois emprunts auprès de l'UIB, d'Attijari Bank et la BIAT pour des montants respectifs de Dix-sept Millions six cent mille dinars, dix millions et vingt millions de dinars.

H. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 12 Aout 2014

Le conseil d'Administration du 12 Aout 2014 a autorisé les opérations suivantes :

La Société Magasin Général s'est portée caution solidaire du paiement ou du remboursement de l'emprunt contracté en 2014 par sa filiale « BHM » auprès de l'ATB et ce pour une valeur en principal de 7 814 000 DT.

La Société Magasin Général s'est portée caution solidaire du paiement ou du remboursement de l'emprunt contracté en 2014 par sa filiale « Société Immobilière Hafedh » auprès de la BT. La valeur restante en principal de l'emprunt s'élève au 31/12/2016 à 8 000 000 DT

I. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 28 Avril 2011

La Société Magasin Général s'est portée caution solidaire du paiement ou du remboursement de l'emprunt contracté en 2011 par sa filiale « Société Immobilière Magasin Général » auprès de la BIAT. La valeur restante en principal de l'emprunt s'élève au 31/12/2016 à 3 250 000 DT.

II. Conventions nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31/12/2016

Votre Conseil d'Administration nous a tenus informés des conventions et opérations suivantes conclues au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016 :

A. Conventions et opérations autorisées par le Conseil d'Administration du 06 Avril 2017

1. Opérations réalisées avec la CMG (Filiale de SMG)

- La Société Centrale Magasin Général a loué à la Société Magasin Général des fonds de commerce pour un loyer annuel hors taxes de 150 000 DT.
- La quote-part de la société CMG dans les charges communes de l'exercice 2016 s'élève à 473 550 DT hors taxes.
- La Société Centrale Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2016 à la Société Magasin Général des frais de logistique d'un montant hors taxes de 7 948 689 DT.
- Les ventes en HT de la Société Centrale Magasin Général à la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 5 618 374 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2016 un produit hors taxes de 1 157 DT relatif à la quote-part de la Société Central Magasin Général dans les charges communes locatives.
- La société Magasin Général a acquis au cours de l'exercice 2016 trois Fonds de commerce de la Société Central Magasin Général pour une valeur de 4 444 000 DT.

2. Opérations réalisées avec l'Immobilière Magasin Général (Filiale de SMG)

- Au cours de l'exercice 2016, la Société Immobilière Magasin Général a réalisé au profit de la Société Magasin Général des prestations de pilotage, études et suivi des travaux de rénovation des magasins pour un montant hors taxes de 1 178 965 DT.
- La Société Immobilière Magasin Général a facturé la contrepartie pécuniaire de la propriété commerciale à se procurer pour les magasins « GAFSA », « MHAMDIA », « SIDI HSSIN » et « EL HRAIRIA » d'une valeur hors taxes de 4 322 034 DT.
- La société Immobilière Magasin Général a loué à la Société Magasin Général des locaux commerciaux pour une valeur hors taxes de 538 508 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2016 un produit hors taxes de 55 566 DT relatif à la quote-part de la Société Immobilière Magasin Général dans les charges communes locatives.
- La société Immobilière Magasin Général a encaissé auprès de la Société Magasin Général au titre de cautionnements relatifs aux magasins « MG BIZERTE », « MG BORJ CEDRIA », « MG MAHRAGENE » et « MARINA » d'une valeur globale de 730 823 DT.

- La Société Magasin Général a procédé à la libération d'un montant de 4 500 000 DT au profit de la société Immobilière Magasin Général en contrepartie de l'augmentation du capital en numéraire réalisée par cette dernière au cours de l'exercice 2016.
- La Société Magasin Général a procédé à la cession de son terrain situé à M'hamdia au profit de la société Immobilière magasin général pour une valeur de 1 075 000 DT.

3. Opérations réalisées avec BHM (Filiale de SMG)

- La quote-part de la société BHM dans les charges communes de l'exercice 2016 s'élève à 695 696 DT hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2016, la Société BHM a réalisé un chiffre d'affaires hors taxes de 2 819 492 DT avec la Société Magasin Général au titre des ventes de marchandises.

4. Opérations réalisées avec BHM Distribution (Filiale de BHM)

- Le conseil d'administration du 27 Février 2014 a approuvé la séparation physique de l'activité gros et de l'activité détail au sein des points de vente Promogro et la conclusion d'un contrat de location gérance libre du fonds de commerce entre BHM Distribution et SMG. Ce contrat a pris effet au cours du mois d'avril 2014. La valeur facturée à titre de la location gérance de l'exercice 2016 s'élève à 5 040 000 DT hors taxes.

5. Opérations réalisées avec l'Immobilière HAFEDH (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours l'exercice 2016 un produit hors taxes de 6 000 DT relatif à la quote-part de la société Immobilière HAFEDH dans les charges communes locatives.
- La société Immobilière HAFEDH a loué à la Société Magasin Général un local commercial pour un loyer annuel hors taxes de 250 000 DT.
- La société Immobilière HAFEDH a encaissé auprès de la Société Magasin Général une valeur de 591 452 DT à titre de caution du « MG ENNASR ».
- La société Immobilière HAFEDH a cédé au profit de la Société Magasin Général divers matériels d'équipement pour être exploités par le magasin « MG Ennasr » pour une valeur HT de 294 903 DT.
- Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Magasin Général à La Société Immobilière HAFEDH au cours de 2016 se sont élevés à 873 951 DT hors taxes et ce au titre de la rémunération d'un compte courant s'élevant au 31/12/2016 à 15 251 287 DT.

6. Opérations réalisées avec l'Immobilière ZAINEB (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2016 un produit hors taxes de 16 000 DT relatif à la quote-part de la société Immobilière ZAINEB dans les charges communes locatives.

7. Opérations réalisées avec BHM Immobilière (Filiale de SMG)

- La société Immobilière BHM a loué à la Société Magasin Général un local commercial pour un loyer annuel hors taxes de 222 000 DT.
- La société BHM Immobilière a encaissé auprès de la Société Magasin Général une valeur de 523 920 DT à titre de caution du « MG Maxi Mednine ».

8. Opérations de financement par des billets de trésorerie

- Au cours de l'exercice 2016, la société magasin général a réalisé des opérations de financement en billets de trésorerie avec ses filiales. Le solde des billets de trésorerie émis par la SMG et non échus au 31/12/2016 ainsi que les produits financiers réalisés au cours de l'exercice 2016 se présente comme suit :

Désignation	Billets de trésorerie non échus au 31/12/2016	Produits financiers constatés au cours de 2016
Immobilière Magasin Général	45 150 000	2 520 331
Immobilière Hafedh	37 150 000	2 384 905
BHM	3 500 000	23 331
Société Centrale Magasin Général	3 000 000	99 134
SS Auto	1 200 000	74 771
BHM Immobilière	250 000	16 016
Immobilière Zaineb	-	22 292
Med Invest	15 500 000	904 150
Totaux	105 750 000	6 044 930

9. Autorisation d'emprunts

Le conseil d'Administration du 21 décembre 2016 a autorisé la conclusion d'emprunts à moyen terme pour un montant global de quinze millions, huit cent mille dinars. Dans le cadre de cette autorisation, la Société Magasin Général a obtenu au cours de l'exercice 2016, trois emprunts auprès de l'UIB et l'UBCI pour des montants respectifs de sept Millions six cent mille dinars et dix millions de dinars.

III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- **Président Directeur Général :**

- Rémunération perçue auprès de la Société Magasin général :

Le conseil d'administration du 28 Juin 2016 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 2 janvier 2009. Au titre de l'exercice 2016, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 310 200 DT et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents.

- Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin général :

Le conseil d'administration du 28 Avril 2016 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 10 Décembre 2008. Au titre de l'exercice 2016, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 14 136 DT.

- Rémunération perçue auprès de la Société Centrale Magasin général :

Le conseil d'administration du 21 Avril 2016 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 10 Décembre 2008. Au titre de l'exercice 2016, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 13 872 DT.

- **Directeur Général Adjoint :**

Le Directeur Général Adjoint, dont le mandat a été renouvelé par le conseil d'administration du 26 Juin 2015 et dont la rémunération a été fixée par le président du conseil, a perçu au cours de l'exercice 2016 un salaire brut de 324 752 DT et il a bénéficié en outre d'une voiture de fonction, de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents et d'une allocation téléphonique.

- **Les administrateurs :**

Les administrateurs perçoivent des jetons de présence déterminés par le conseil d'administration et soumis annuellement à l'approbation de l'assemblée générale annuelle.

Les obligations et engagements de la Société Magasin Général envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31/12/2016, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :


Montants bruts en Dinars	Président Directeur Général		Directeur Général Adjoint		Administrateurs		Comité Permanent d'audit	
	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice
Avantages à court terme	-	310 200	-	324 752	-	60 000	-	30 000

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales.

Tunis, le 28 Avril 2017

Les Co-commissaires aux comptes

AMC ERNST & YOUNG
Anis LAADHAR



Horwath ACF
Slaheddine Zahaf



Société Magasin Général



ETATS FINANCIERS

31/12/2016



BILAN
(Exprimé en DT)

Actifs	Notes	31-Décembre	
		2016	2015
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		39 926 764	26 321 846
- amortissements immobilisations incorporelles		(10 885 512)	(7 843 688)
Immobilisations incorporelles nettes	4	29 041 252	18 478 158
Immobilisations corporelles		205 554 758	194 440 172
- amortissements immobilisations corporelles		(93 848 528)	(75 414 831)
Immobilisations corporelles nettes	4	111 706 230	119 025 341
Immobilisations financières		110 426 471	105 828 389
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(532 621)	(400 000)
Immobilisations financières nettes	5	109 893 850	105 428 389
Total des actifs immobilisés		250 641 332	242 931 887
Autres actifs non courants	6	1 528 695	2 458 744
Total des actifs non courants		252 170 027	245 390 632
Actifs courants			
Stocks		69 287 256	75 215 151
-Provisions pour dépréciation des stocks		(4 799 886)	(4 661 746)
Stocks nets	7	64 487 371	70 553 404
Clients et comptes rattachés		21 625 966	22 650 712
-Provisions pour créances douteuses		(9 709 372)	(9 244 523)
Clients et comptes rattachés nets	8	11 916 595	13 406 189
Autres actifs courants		34 676 148	40 828 476
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(4 103 903)	(2 812 403)
Autres actifs courants nets	9	30 572 245	38 016 073
Placements et autres actifs financiers	10	122 875 978	93 182 718
Liquidités et équivalents de liquidités	11	8 115 870	2 288 973
Total des actifs courants		237 968 058	217 447 358
Total des actifs		490 138 085	462 837 990

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Atatürk – 1001 Tunis



BILAN				
(Exprimé en DT)				
31- Décembre				
Capitaux Propres et Passifs	Notes	2016	2015	
Capital social		11 481 250	11 481 250	
Réserves		42 729 117	42 469 695	
Actions propres		(439 936)	(434 678)	
Autres compléments d'apport		622 836	616 397	
Résultats reportés		2 378 477	278 137	
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		56 771 744	54 410 801	
Amortissements dérogatoires		52 031	52 031	
Résultat de l'exercice		12 144 826	7 384 106	
Total des capitaux propres après résultat de l'exercice	12	68 968 601	61 846 938	
Passifs				
Passifs non courants				
Emprunts et dettes assimilées	13	110 700 390	93 298 810	
Provisions pour risques et charges	14	5 464 331	5 516 374	
Dépôts et cautionnements reçus		7 402	22 402	
Total des passifs non courants		116 172 123	98 837 585	
Passifs courants				
Fournisseurs et comptes rattachés	15	175 285 555	188 317 366	
Autres passifs courants	16	25 642 002	22 594 731	
Concours bancaires et autres passifs financiers	11	104 069 804	91 241 369	
Total des passifs courants		304 997 361	302 153 466	
Total des passifs		421 169 484	400 991 052	
Total des capitaux propres et des passifs		490 138 085	462 837 990	



Etat de résultat (Exprimé en DT)			
		Période 12 mois Allant du 01.01 au 31.12	
	Notes	2016	2015
Produits d'exploitation			
Revenus		841 272 768	834 668 977
Autres produits d'exploitation		32 630 818	29 736 561
Total des produits d'exploitation	17	873 903 586	864 405 537
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues	18	697 287 044	706 312 081
Charges de personnel	19	62 410 671	57 521 914
Dotations aux amortissements et aux provisions	20	25 167 620	23 866 265
Autres charges d'exploitation	21	66 413 310	64 882 608
Total des charges d'exploitation		851 278 645	852 582 868
Résultat d'exploitation		22 624 941	11 822 669
Charges financières nettes	22	(11 719 096)	(10 817 210)
Produits des placements	23	8 105 911	5 498 547
Autres gains ordinaires	24	1 477 122	4 487 849
Autres pertes ordinaires	25	(2 772 675)	(806 798)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		17 716 203	10 185 058
Impôt sur les bénéfices	26	4 051 910	2 800 952
Résultat des activités ordinaires après impôt		13 664 293	7 384 106
Eléments extraordinaires	27	1 519 466	-
Résultat net de l'exercice		12 144 826	7 384 106
Effets des modifications comptables (Net d'impôt)		-	-
Résultat de l'exercice après modification comptable		12 144 826	7 384 106



ETAT DE FLUX DE TRESORERIE			
(Exprimé en DT)			
	Note	Période 12 mois	
		Allant du 01.01 au 31.12	
		2 016	2015
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		12 144 826	7 384 106
Ajustements pour:			
* Amortissements et provisions		25 167 620	24 160 514
* Reprises sur amortissements des immobilisations		(531 272)	(838 074)
* Reprises sur provisions			
* Plus ou moins-values de cession des immobilisations	24	(68 069)	(35 807)
* Régularisation des immobilisations		-	-
* Variation des :			
- stocks	7	5 927 894	(3 637 886)
- créances	8	1 024 745	1 860 300
- autres actifs	9	6 152 329	(10 409 632)
- fournisseurs et autres passifs courants		(9 984 541)	(3 042 974)
Charges d'intérêt	22	13 628 089	12 746 584
Produits des placements	23	(8 105 911)	(5 498 547)
Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	557 718	123 435
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		45 913 429	22 812 020
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(26 485 740)	(29 101 950)
Charges à répartir		(255 712)	(2 378 296)
Autres cautionnements reçus/versés		(1 749 313)	1 037 131
Prêts aux personnels		1 651 231	(927 323)
Décassements pour titres de participations		(4 500 000)	-
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles		1 276 588	61 585
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(30 062 946)	(31 308 853)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Actions propres		(5 258)	(2 108)
Opérations sur fonds social		148 659	283 320
Décassements sur remboursements d'emprunts		(30 198 420)	(24 996 763)
Décassements des intérêts sur emprunts		(13 628 089)	(12 964 579)
Variation des cautionnements reçus		(15 000)	(0)
Variation des placements et autres actifs financiers courants		(29 693 260)	(26 153 746)
Produits des placements		8 105 911	5 498 547
Distribution de dividendes		(5 166 560)	(3 440 473)
Concours Bancaires courant		2 483 049	8 000 000
Encaissements provenant des emprunts		47 600 000	20 000 000
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		(20 368 968)	(33 775 800)
Variation de trésorerie		(4 518 490)	(42 272 632)
Trésorerie au début de l'exercice		(44 296 641)	(2 024 009)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	11	(48 815 131)	(44 296 641)



Note 1 : Présentation de la société

La Société Magasin Général (SMG) est une société anonyme de droit tunisien constituée le 04 octobre 1988 suite à la scission de la société STIL en trois sociétés (SODAT, STIL, SMG).

La Société Magasin Général a été privatisée en 2007, suite à la CAREPP en date du 12/07/2007, autorisant les entreprises publiques (OCT, la BNA et la STEG) à céder en bloc leurs participations dans le capital de la Société Magasin Général à la Société Med Invest Company.

La société a pour objet le commerce de détail à rayons multiples de toutes marchandises.

Vers la fin de 2016, le réseau de la société s'étend sur 83 points de vente.

Le capital de la SMG au 31/12/2016 s'élève à 11 481 250 DT.

Le 26 Février 2013 l'Assemblée Générale Extraordinaire a décidé de ramener la valeur nominale de l'action à 1 DT chacune, ayant pour date d'effet le 25 Mars 2013, pour aboutir à 11 481 250 actions en circulation.

Note 2 : Déclaration de conformité

Les états financiers relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sont établis conformément aux normes comptables Tunisiennes telles que définies par la loi n° 96-112 du 30 décembre 1996 relative au Système Comptable des Entreprises et le décret n° 96-2459 du 30 décembre 1996 portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité. Les règles, les méthodes et les principes adoptés pour l'enregistrement des opérations au courant ou à la fin de l'exercice ne comportent aucune dérogation significative par rapport à ceux prévus par les normes comptables en vigueur.

Note 3 : Principes comptables appliqués

Les états financiers ont été établis par référence aux hypothèses sous-jacentes et aux conventions comptables de base suivantes :

- Hypothèse de continuité de l'exploitation ;
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- Convention de l'entité ;
- Convention de l'unité monétaire ;
- Convention de la périodicité ;
- Convention du cout historique ;
- Convention de la réalisation du revenu ;
- Convention de rattachement des charges aux produits ;
- Convention de l'objectivité ;
- Convention de permanence des méthodes ;
- Convention de l'information complète ;



-
- Convention de prudence ;
 - Convention de l'importance relative ;
 - Convention de prééminence du fond sur la forme.

Les états financiers de l'exercice 2016 couvrent la période allant du 1^{er} Janvier 2016 jusqu'au 31 décembre de la même année.

Les autres méthodes d'évaluation et de présentation les plus significatives se résument comme suit :

3.1 Unité monétaire

Les états financiers sont établis en dinar tunisien. Les soldes des opérations libellées en monnaies étrangères sont convertis au cours de la clôture. Les gains et les pertes de change sont imputés aux résultats conformément aux dispositions de la norme comptable n° 15.

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées au cours de l'exercice en appliquant le cours de change à la date de la transaction.

3.2 Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'entrée. Elles comprennent le prix d'achat et les charges y afférentes (les droits et taxes supportés et non récupérables, les frais de transit, de livraison, de manutention initiale d'installation ainsi que les frais directs tels que les commissions et courtages).

La valeur récupérable de l'immobilisation est appréciée à la fin de chaque exercice. Lorsqu'elle est inférieure à la valeur nette comptable, elle donne lieu à :

- une réduction de valeur si la dépréciation est jugée irréversible
- une provision dans les autres cas.

Les immobilisations sont amorties à compter de leur date de mise en service en appliquant les taux suivants :

- Matériels de transport	20%
- Equipements de bureau	20%
- Outillages	10%
- Matériels informatique	15%
- Logiciels	33%
- Fonds de commerce	5%
- Bâtiments	5%



3.3 Taxe sur la valeur ajoutée

Les charges et les investissements sont comptabilisés en hors TVA récupérable calculée conformément à l'article 9 du Code de la TVA. Les TVA collectées et récupérables sont enregistrées dans les comptes appropriés de l'Etat et des collectivités publiques. Enfin de période, le solde de ces comptes fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

3.4 Stocks :

A) Méthode de valorisation du stock :

La Société a procédé au 31/12/2016 à la valorisation de son stock en appliquant la méthode du dernier prix d'achat.

B) Estimation des provisions sur stocks :

Le calcul de la provision totale sur stock au 31/12/2016 a tenu compte de l'antériorité des articles et de l'observation physique de l'état des stocks. La valeur de la provision est estimée à 4 799 886 DT au 31/12/2016 contre une provision de 4 661 746 DT au 31/12/2015.

3.5 Créances Douteuses

Sont enregistrées sous l'intitulé "Clients Douteux ou Litigieux" les créances dont le recouvrement s'avère incertain.

Une provision pour dépréciation de ces créances douteuses est constatée en fin d'exercice. Les créances douteuses sont provisionnées en appliquant une politique qui consiste à provisionner la créance en totalité en cas de retour impayé de deux échéances consécutives.

3.6 Provision pour Congés payés

Le solde des droits aux congés payés est estimé à la clôture de l'exercice par référence aux salaires bruts. Il est comptabilisé dans la rubrique "Personnel et comptes rattachés" sous l'intitulé "*dettes provisionnées pour congés à payer*".

3.7 L'état de résultat

L'état de résultat est présenté selon le modèle autorisé.



Notes sur les comptes du bilan (tous les comptes sont exprimés en Dinar Tunisien)

Note N° 4 : Immobilisations incorporelles et Corporelles

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles entre le 01 Janvier 2016 et le 31 Décembre 2016 se présente comme suit :

Rubrique	Valeurs brutes						Amortissements						Valeur comptable nette	
	Solde au 31/12/2015	Acquisition	Transfert	Rebut	Cession	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Dotation	provision complémentaire	Rebut	Cession	Solde au 31/12/2016	Au 31/12/2016	Au 31/12/2015
Logiciels de gestion	10 549 384	3 179 400		(1 953)	-	13 726 831	6 596 739	2 073 945	-	(542)	-	8 670 142	5 056 689	3 952 645
Fonds de commerce	15 772 483	10 427 450		-	-	26 199 933	1 246 949	705 176	263 246	-	-	2 215 371	23 984 562	14 525 534
Total des immobilisations incorporelles	26 321 8676	13 606 850		(1 953)	-	39 926 764	7 843 688	2 779 121	263 246	(542)	-	10 885 512	29 041 252	18 478 158
Terrains Nus	5 784 837	126 370	-	-	(1 025 007)	4 886 200	-	-	139 526	-	-	139 526	4 746 674	5 784 837
Bâtiments	35 310 484	-	-	-	-	35 310 484	13 341 905	1 295 440	-	-	-	14 637 345	20 673 139	21 968 579
Instal.gles.agenc.aménag.d.const	27 758 423	501 849	(120 188)	(60 669)	-	28 079 415	10 012 538	2 555 794	-	(27 981)	-	12 540 351	15 539 064	17 745 886
Matériels industriel	41 496 826	3 146 342	37 246	(61 391)	-	44 619 023	15 325 900	5 140 378	-	(45 994)	-	20 420 285	24 198 738	26 170 925
Mat.Outillage	1 441 439	130 956	-	(1 147)	-	1 571 248	1 209 046	189 715	-	(857)	-	1 397 905	173 344	232 392
Matériels de transport de Biens	154 660	-	-	-	(26 800)	127 860	128 321	6 718	-	-	(26 800)	108 237	19 622	26 340
Matériels de transport de Pers.	2 603 649	427 483	-	-	(156 730)	2 874 402	1 830 010	396 442	-	-	(120 160)	2 106 292	768 111	773 639
Instal.gles.agenc.aménag.div.ident	31 186 613	2 135 824	-	(193 383)	-	33 129 054	16 032 930	4 043 523	-	(172 686)	-	19 903 767	13 225 287	15 153 684
Instal.gles.agenc.aménag.non ident	40 177 629	5 767 746	172 809	(197 208)	-	45 920 976	11 536 612	4 019 945	107 618	(95 575)	-	15 568 601	30 352 375	28 641 017
Equipement de Bureau (mobilier)	1 549 938	124 050	-	(4 931)	-	1 669 057	1 083 318	273 573	-	(4 345)	-	1 352 547	316 511	466 620
Equipement.Bur. (materiel)	73 755	1 154	-	(307)	-	74 602	63 263	5 888	-	(276)	-	68 876	5 726	10 492
Equipement informatique	6 741 237	517 117	-	(36 729)	-	7 221 625	4 850 988	789 865	-	(36 056)	-	5 604 796	1 616 829	1 890 250
Bâtiments en cours	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matériels en cours	37 246	-	(37 246)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37 246
Installations générales en cours	123 435	-	(52 623)	-	-	70 812	-	-	-	-	-	-	70 812	123 435
Total des immobilisations corporelles	194 440 172	12 878 891	-	(555 765)	(1 208 520)	205 554 758	75 414 831	18 717 282	247 144	(383 770)	(146 960)	93 848 528	111 706 230	119 025 341
Total des immobilisations	220 762 038	26 485 740	-	(557 718)	(1 208 519)	245 481 522	83 258 518	21 496 403	510 390	(384 312)	(146 960)	104 734 040	140 747 482	137 503 499

**Note 5 : Immobilisations financières**

Les immobilisations financières nettes s'élèvent à 109 893 850 DT au 31/12/2016 contre un solde de 105 428 389 DT au 31/12/2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Titres de participation (a)	104 602 798	100 102 798	4 500 000
Prêts aux personnels	2 819 414	4 470 645	(1 651 231)
Dépôts et cautionnements	3 004 258	1 254 945	1 749 313
Total immobilisations financières brutes	110 426 471	105 828 389	4 598 082
Provision dépréciation titres de participation	(250 000)	(250 000)	-
Provision dépréciation Prêt personnel et des cautions	(282 621)	(150 000)	(132 621)
Total immobilisations financières nettes	109 893 850	105 428 389	4 465 461

(a) : Le détail des titres de participation à la clôture de l'exercice 2016, se présente comme suit :

Participations	Solde au 31/12/2016	Provision	VCN 31/12/2016
Sté L'IMG	16 515 000	-	16 515 000
Sté CMG	4 799 850	-	4 799 850
BHM	82 981 146	-	82 981 146
Sté Inf Services	20 000	-	20 000
GSI TUNISIA	2 000	-	2 000
Sté Socelta	50 000	50 000	-
T D A	200 000	200 000	-
SODAD	1	-	1
Sahra Palace	1	-	1
FORMA PRO	34 800	-	34 800
Total	104 602 798	250 000	104 352 798

**Note 6 : Autres actifs non courants**

Les autres actifs non courants nets s'élèvent à 1 528 695 DT au 31/12/2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Valeur brute 31/12/2016	Résorption antérieures	Résorption 2016	VCN 31/12/2016	VCN 31/12/2015
Charges à répartir	3 717 861	1 024 526	1 185 762	1 528 695	2 458 744
Total	3 717 861	1 024 526	1 185 762	1 528 695	2 458 744

Note 7 : Stock de marchandises

La valeur nette du stock de marchandises s'élève à 64 487 371 DT au 31/12/2016 contre un solde de 70 553 404 DT au 31/12/2015 et se détaille comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Stocks de marchandises chez SMG	69 274 851	74 157 929	(4 883 078)
Stocks de marchandises chez des tiers	12 405	1 057 222	(1 044 817)
Total Stocks de marchandises brutes	69 287 256	75 215 151	(5 927 895)
Provision des stocks	(4 799 886)	(4 661 746)	(138 139)
Total Stocks de marchandises nettes	64 487 371	70 553 404	(6 066 033)

Note 8 : Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 11 916 595 DT au 31/12/2016 contre un solde de 13 406 189 DT au 31/12/2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Clients effets à recevoir	2 362 761	2 424 026	(61 266)
Clients sociétés et associations	9 164 471	10 443 924	(1 279 453)
Clients douteux ou litigieux	9 709 372	9 244 523	464 849
Clients factures à établir	389 362	538 238	(148 876)
Total clients bruts	21 625 966	22 650 712	(1 024 745)
Provision des clients	(9 709 372)	(9 244 523)	(464 849)
Total clients nets	11 916 595	13 406 189	(1 489 594)

**Note 9 : Autres actifs courants**

Les autres actifs courants présentent un solde net de 30 572 245 DT au 31/12/2016 contre un solde de 38 016 073 DT au 31/12/2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Fournisseurs débiteurs	2 707 310	2 641 081	66 229
Prêts et avances aux personnels	389 891	451 391	(61 501)
TVA, autres impôts et taxes	28 228	835	27 393
Report d'impôt sur les sociétés	3 588 139	6 193 918	(2 605 779)
Sociétés du groupe	12 760 567	6 902 470	5 858 097
Débiteurs divers	11 898 990	16 601 008	(4 702 018)
Produits à recevoir	175 450	4 828 413	(4 652 963)
Comptes d'attentes à régulariser	21 007	15 957	5 050
Charges constatées d'avance	3 106 566	3 193 404	(86 837)
Total autres actifs courants bruts	34 676 148	40 828 476	(6 152 329)
Provision des autres actifs courants	(4 103 903)	(2 812 403)	(1 291 499)
Total autres actifs courants nettes	30 572 245	38 016 073	(7 443 828)

Note 10 : Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers s'élèvent à 122 875 978 DT au 31/12/2016 contre un solde de 93 182 718 DT au 31/12/2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Prêts courants liés au cycle d'exploitation	1 312 297	136 804	1 175 494
Echéances à moins d'un an sur prêts non courants	26 522	26 522	-
Billets de Trésorerie	121 450 000	92 400 000	29 050 000
Actions cotées	742	-	742
Intérêts courus	86 417	619 392	(532 976)
Total des placements et autres actifs financiers	122 875 978	93 182 718	29 693 260

**Note 11 : Trésorerie**

Les liquidités et équivalents de liquidités s'élèvent à 8 115 870 DT au 31/12/2016 contre un solde de 2 288 973 DT au 31/12/2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Valeurs à l'encaissement	1 118 896	755 290	363 607
Banques créditrices	6 490 160	1 083 268	5 406 892
CCP	3 779	3 857	(78)
Caisses	503 035	446 559	56 476
Total liquidités et équivalents de liquidités	8 115 870	2 288 973	5 826 897

Les concours bancaires et autres passifs financiers s'élèvent à 104 069 804 DT au 31/12/2016 contre un solde 91 241 369 DT au 31/12/2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Banques débitrices	56 931 001	46 585 614	10 345 387
Emprunts bancaires échéances à moins d'un an	30 198 420	35 253 714	(5 055 294)
Intérêt courus	1 940 384	1 402 041	538 343
Emprunt courant lié au cycle d'exploitation	15 000 000	8 000 000	7 000 000
Total concours bancaires et autres passifs financiers	104 069 804	91 241 369	12 828 435

La trésorerie au 31 décembre 2016 s'élève à (48 815 131) DT contre (44 296 641) DT au 31/12/2015 et se détaille comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Valeurs à l'encaissement	1 118 896	755 290	363 607
Banques créditrices	6 490 160	1 083 268	5 406 892
CCP	3 779	3 857	(78)
Caisses	503 035	446 559	56 476
Banques débitrices	(56 931 001)	(46 585 614)	(10 345 387)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	(48 815 131)	(44 296 641)	(4 518 490)

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Atatürk – 1001 Tunis

**Note 12 : Capitaux propres**

Les capitaux propres ont passé de 61 846 938 DT au 31/12/2015 à 68 968 601 DT au 31/12/2016. Cette variation est détaillée au niveau du tableau suivant :

Libellé	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Réserves pour réinvestissement exonéré	Réserves pour fonds social	Intérêts courus sur fonds social	Actions propres	Autres compléments d'apports	Résultats reportés	Amortissements dérogatoires	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2014	11 481 250	835 000	35 718 750	2 903 999	1 624 243	908 461	(432 570)	2 412 494	(4 979 253)	52 031	7 097 687	57 622 092
- Dons sur fond social					(1 700)							(1 700)
- Intérêts sur fond social						285 020						285 020
- Actions propres							(2 108)					(2 108)
- Affectation résultat		195 922							6 901 765		(7 097 687)	-
-Distribution de dividendes								(1 796 098)	(1 644 375)			(3 440 473)
Résultat de la période											7 384 106	7 384 106
												-
Capitaux propres au 31/12/2015	11 481 250	1 030 921	35 718 750	2 903 999	1 622 543	1 193 481	(434 678)	616 397	278 137	52 031	7 384 106	61 846 938
- Dons sur fond social												-
- Intérêts sur fond social						142 220						142 220
- Actions propres							(5 258)					(5 258)
-Autres compléments d'apports								6 439				6 439
- Affectation résultat		117 204							7 266 902		(7 384 106)	-
-Distribution de dividendes									(5 166 560)			(5 166 560)
Résultat de l'exercice 2016											12 144 826	12 144 826
Capitaux propres au 31/12/2016	11 481 250	1 148 125	35 718 750	2 903 999	1 622 543	1 335 701	(439 936)	622 836	2 378 477	52 031	12 144 826	68 968 601

**A- Fonds social :**

Les opérations remboursables financées par la réserve pour fonds social sont inscrites à l'actif de l'entreprise et le montant utilisé de cette réserve est porté au niveau des notes aux états financiers. Les rémunérations rattachées à ces opérations viennent en augmentation de la réserve pour fonds social.

Les opérations non remboursables financées par la réserve pour fonds social viennent en déduction de cette réserve.

Libellé	2 016	2 015
1. Solde au 1er janvier		
-Trésorerie	-	-
-Prêts au personnel	2 816 024	2 532 703
Total	2 816 024	2 532 703
2. Ressources de l'exercice		
-Intérêts de prêts au personnel	142 220	285 020
3. Emplois de l'exercice		
-Aides au personnel non remboursables	-	(1 700)
4. Solde au 31 Décembre		
-Trésorerie	-	-
-Prêts au personnel	2 958 244	2 816 023
Total	2 958 244	2 816 023
Réserves pour fonds social	1 622 543	1 622 543
Intérêts sur fonds social	1 335 701	1 193 481
Total	2 958 244	2 816 023

B- Actions propres

La société a réalisé des opérations de rachat de ses actions propres en vue de réguler le cours boursier, les mouvements d'achats des actions propres se présentent comme suit :

Libellé	Montant	Nombre d'actions
Actions propres au 31 Décembre 2015	434 678	13 007
Achats d'actions propres	5 258	200
Ventes d'actions propres	-	-
Résultat de cession des actions propres	-	-
Actions propres au 31 Décembre 2016	439 936	13 207

**C- Résultat par action**

Le résultat de base par action, tel que prévu par la norme comptable générale, et calculé conformément à la norme comptable internationale « IAS 33 Résultat par action », représente le rapport entre le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de l'entité mère de l'exercice 2016 et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires donnant droit aux dividendes en circulation au cours de la même période, s'élève à 1.059 DT calculé comme suit :

$$\text{Résultat par action} = \frac{12\,144\,826}{11\,468\,143} = 1,059 \text{ DT}$$

Note 13 : Emprunts et dettes assimilées

Les emprunts s'élèvent à 110 700 390 DT au 31/12/2016 contre un solde de 93 298 810 DT au 31/12/2015 et se présentent comme suit :

Emprunt	Solde 2015	Emprunts 2016	Échéance à (-) d'1 an au 31/12/2016	Emprunt non courant au 31/12/2016
Emprunts bancaires	93 298 810	47 600 000	30 198 420	110 700 390
Total des emprunts	93 298 810	47 600 000	30 198 420	110 700 390

Note 14 : Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 5 464 331 DT au 31/12/2016 contre un solde de 5 516 374 DT au 31/12/2015. Les mouvements des provisions pour risques et charges se présentent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2015	Dotations/Reprise	Reclassement	Solde au 31/12/2016
Provisions pour risques et charges	5 516 374	922 957	(975 000)	5 464 331
Total des provisions pour risques et charges	5 516 374	922 957	(975 000)	5 464 331

**Note 15 : Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 175 285 555 DT au 31/12/2016 contre un solde de 188 317 366 DT au 31/12/2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Fournisseurs d'exploitation et d'immobilisations	66 350 455	60 010 341	6 340 114
Fournisseurs effets à payer	96 652 859	115 812 894	(19 160 035)
Factures non parvenues	12 282 241	12 494 131	(211 890)
Total des fournisseurs	175 285 555	188 317 366	(13 031 811)

Note 16 : Autres passifs courants

Les autres passifs courants s'élèvent à 25 642 002 DT au 31/12/2016 contre un solde de 22 594 731 DT au 31/12/2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Clients avances sur achats	81 226	245 737	(164 512)
Rémunérations dues	121 285	252 453	(131 168)
Personnels cession sur salaire	5 820	6 040	(220)
Dettes provisionnées liés au personnel	8 335 361	6 950 720	1 384 642
TVA et Autres impôts et taxes	833 354	-	833 354
CNSS	3 738 509	3 510 541	227 968
Autres créditeurs divers	1 854 620	1 329 491	525 130
Charges à payer	7 760 959	9 141 053	(1 380 094)
Produits constatés d'avance	2 910 867	1 158 697	1 752 170
Compte d'attente à régulariser	-	-	-
Total des autres passifs courants	25 642 002	22 594 731	3 047 270



Notes sur les comptes de l'état de résultat

Note 17 : Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation de l'exercice 2016 s'élèvent à 873 903 586 DT contre 864 405 537 DT en 2015, soit une augmentation de 9 498 048 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2 016	2 015	Variation
Revenus	841 272 768	834 668 977	6 603 791
Autres produits d'exploitation	32 630 818	29 736 561	2 894 257
Total des produits d'exploitation	873 903 586	864 405 537	9 498 048

Note 18 : Achats de marchandises vendues

Les achats de marchandises vendues de l'exercice 2016 s'élèvent à 697 287 044 DT contre 706 312 081 DT en 2015, soit une diminution de 9 025 037 DT.

Note 19 : Charges du personnel

Les charges du personnel de l'exercice 2016 s'élèvent à 62 410 671 DT contre 57 521 914 DT en 2015, soit une augmentation de 4 888 757 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2 016	2 015	Variation
Salaires et compléments de salaire	59 959 826	56 276 558	3 683 267
Autres charges sociales	2 450 846	1 245 356	1 205 490
Total des charges du personnel	62 410 671	57 521 914	4 888 757

Note 20 : Dotations aux amortissements et aux provisions

Les dotations aux amortissements et provisions de l'exercice 2016 s'élèvent à 25 167 620 DT contre 23 866 265 DT en 2015, soit une augmentation de 1 301 355 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2 016	2 015	Variation
Dotation aux amortissements	22 006 793	20 580 619	1 426 174
Dotation/Reprise aux provisions pour risques et charges	922 957	1 512 605	(589 648)
Dotation aux provisions des comptes débiteurs	449 120	(29 164)	478 284
Dotation aux provisions des stocks	138 139	(147 658)	285 797
Résorption des charges à répartir	1 185 762	984 262	201 500
Provisions pour dépréciation des comptes clients	464 849	965 600	(500 752)
Total des dotations aux amortissements et aux provisions	25 167 620	23 866 265	1 301 355



Note 21 : Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation de l'exercice 2016 s'élèvent à 66 413 310 DT contre 64 882 608 DT en 2015, soit une augmentation de 1 530 701 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2 016	2 015	Variation
Achats non stockés de matières & fournitures	12 866 504	13 024 552	(158 048)
Loyers du siège et autres locaux	11 770 004	10 333 982	1 436 022
Transport sur achats	8 389 136	9 113 879	(724 743)
Publicités, publications et relations publiques	8 479 403	8 265 930	213 473
Personnels extérieurs à l'entreprise	6 140 367	5 537 761	602 606
Entretiens et réparations	4 574 842	4 827 832	(252 990)
Autres impôts, taxes et versements. Assimilés	3 259 379	3 573 915	(314 536)
Rémunérations d'intermédiaires	4 095 134	3 376 699	718 435
Transport du personnel	1 416 091	1 575 000	(158 909)
Déplacements, missions et réceptions	1 513 013	1 508 505	4 508
Frais postaux et télécommunications	1 348 412	1 279 603	68 809
Primes d'assurance	1 359 735	1 142 488	217 247
Services Bancaires et assimilés	844 799	977 861	(133 062)
Charges divers ordinaires	356 490	344 600	11 890
Total des autres charges d'exploitation	66 413 310	64 882 608	1 530 701

Note 22 : Charges financières nettes

Les charges financières nettes de l'exercice 2016 s'élèvent à 11 719 096 DT contre 10 817 210 DT en 2015, soit une augmentation de 901 886 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2 016	2 015	Variation
Charges d'intérêts	13 479 920	12 746 584	733 336
Pertes de change	148 169	127 607	20 562
Total des charges financières	13 628 089	12 874 191	753 898
Revenus des autres créances	998 202	1 320 243	(322 041)
Gains de change	10 688	80 061	(69 373)
Intérêts des comptes créditeurs	900 103	656 678	243 425
Total des produits financiers	1 908 993	2 056 982	(147 989)
Total des charges financières nettes	11 719 096	10 817 210	901 886

**Note 23 : Produits des placements**

Les produits de placements de l'exercice 2016 s'élèvent à 8 105 911 DT contre 5 498 547 DT en 2015, soit une augmentation de 2 607 364 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2 016	2 015	Variation
Produits des placements	6 906 608	5 098 748	1 807 860
Dividendes	1 199 303	399 800	799 503
Total des produits des placements	8 105 911	5 498 547	2 607 364

Note 24 : Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires de l'exercice 2016 s'élèvent à 1 477 122 DT contre 4 487 849 DT en 2015, soit une baisse de 3 010 728 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2 016	2 015	Variation
Plus-values sur cession d'immobilisations	68 069	35 807	32 262
Gains non récurrents	1 215 832	4 245 119	(3 029 287)
Gains nets sur tickets repas	193 220	206 923	(13 703)
Total des autres gains ordinaires	1 477 122	4 487 849	(3 010 728)

Note N° 25 : Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires de l'exercice 2016 s'élèvent à 2 772 675 DT contre 806 798 DT en 2015, soit une augmentation de 1 965 877 DT qui se détaille comme suit :

Libellé	2 016	2 015	Variation
CNSS personnel partant	411 751	621 502	(209 752)
Moins-values sur cession d'immobilisations	198 817	134 610	64 206
Pertes non récurrentes	2 162 107	50 686	2 111 422
Total des autres pertes ordinaires	2 772 675	806 798	1 965 877

Les pertes non récurrentes de l'exercice 2016 englobent principalement des pertes suite aux émeutes, aux incendies, aux indemnités de résiliation des contrats et aux pertes sur des affaires judiciaires.

Note N° 26 : Impôts sur les bénéfices

L'impôt sur les bénéfices de l'exercice 2016 est de 4 051 910 DT,



Note N° 27 : Eléments extraordinaires

Dans le cadre du renforcement des ressources budgétaires de l'Etat, la loi de finances 2017 prévoit l'instauration d'une contribution conjoncturelle exceptionnelle à titre de 7,5% du bénéfice imposable au profit du budget de l'Etat 2017. La contribution due par la SMG au titre de l'exercice 2016 s'élève à 1 519 466 DT.

Note N° 28 : Les parties liées

1. Opérations réalisées avec la CMG (Filiale de SMG)

- La Société Centrale Magasin Général a loué à la Société Magasin Général des fonds de commerce pour un loyer annuel hors taxes de 150 000 DT.
- La quote-part de la société CMG dans les charges communes de l'exercice 2016 s'élève à 473 550 DT hors taxes.
- La Société Centrale Magasin Général a facturé au cours de l'exercice 2016 à la Société Magasin Général des frais de logistique d'un montant hors taxes de 7 948 689 DT.
- Les ventes en HT de la Société Centrale Magasin Général à la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 5 618 374 DT.
- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2016 un produit hors taxes de 1 157 DT relatif à la quote-part de la Société Central Magasin Général dans les charges communes locatives.
- La société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2016 un montant de 1 199 303 DT relatif aux dividendes reçus de la Société Centrale Magasin Général.
- La société Magasin Général a acquis au cours de l'exercice 2016 trois Fonds de commerce de la Société Central Magasin Général pour une valeur de 4 444 000 DT.

2. Opérations réalisées avec l'Immobilière Magasin Général (Filiale de SMG)

- Au cours de l'exercice 2016, la Société Immobilière Magasin Général a réalisé au profit de la Société Magasin Général des prestations de pilotage, études et suivi des travaux de rénovation des magasins pour un montant hors taxes de 1 178 965 DT.
- La Société Immobilière Magasin Général a facturé la contrepartie pécuniaire de la propriété commerciale à se procurer pour les magasins « GAFSA », « MHAMDIA », « SIDI HSSIN » et « EL HRAIRIA » d'une valeur hors taxes de 4 322 034 DT.



-
- La société Immobilière Magasin Général a loué à la Société Magasin Général des locaux commerciaux pour une valeur hors taxes de 538 508 DT.
 - La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2016 un produit hors taxes de 55 566 DT relatif à la quote-part de la Société Immobilière Magasin Général dans les charges communes locatives.
 - La société Immobilière Magasin Général a encaissé auprès de la Société Magasin Général au titre de cautionnements relatifs aux magasins « MG BIZERTE », « MG BORJ CEDRIA », « MG MAHRAGENE » et « MARINA » d'une valeur globale de 730 823 DT.
 - La Société Magasin Général a procédé à la libération d'un montant de 4 500 000 DT au profit de la société Immobilière Magasin Général en contrepartie de l'augmentation du capital en numéraire réalisée par cette dernière au cours de l'exercice 2016.
 - La Société Magasin Général a procédé à la cession de son terrain situé à M'hamdia au profit de la société Immobilière magasin général pour une valeur de 1 075 000 DT.

3. Opérations réalisées avec BHM (Filiale de SMG)

- La quote-part de la société BHM dans les charges communes de l'exercice 2016 s'élève à 695 696 DT hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2016, la Société BHM a réalisé un chiffre d'affaires hors taxes de 2 819 492 DT avec la Société Magasin Général au titre des ventes de marchandises.

4. Opérations réalisées avec BHM Distribution (Filiale de BHM)

- Le conseil d'administration du 27 Février 2014 a approuvé la séparation physique de l'activité gros et de l'activité détail au sein des points de vente Promogro et la conclusion d'un contrat de location gérance libre du fonds de commerce entre BHM Distribution et SMG. Ce contrat a pris effet au cours du mois d'avril 2014. La valeur facturée à titre de la location gérance de l'exercice 2016 s'élève à 5 040 000 DT hors taxes.

5. Opérations réalisées avec l'Immobilière HAFEDH (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours l'exercice 2016 un produit hors taxes de 6 000 DT relatif à la quote-part de la société Immobilière HAFEDH dans les charges communes locatives.
- La société Immobilière HAFEDH a loué à la Société Magasin Général un local commercial pour un loyer annuel hors taxes de 250 000 DT.
- La société Immobilière HAFEDH a encaissé auprès de la Société Magasin Général une valeur de 591 452 DT à titre de caution du « MG ENNASR ».



-
- La société Immobilière HAFEDH a cédé au profit de la Société Magasin Général divers matériels d'équipement pour être exploités par le magasin « MG Ennasr » pour une valeur HT de 294 903 DT.
 - Les intérêts sur compte courant facturés par La Société Magasin Général à La Société Immobilière HAFEDH au cours de 2016 se sont élevés à 873 951 DT hors taxes et ce au titre de la rémunération d'un compte courant s'élevant au 31/12/2016 à 15 251 287 DT.

6. Opérations réalisées avec l'Immobilière ZAINEB (Filiale de SMG)

- La Société Magasin Général a constaté au cours de l'exercice 2016 un produit hors taxes de 16 000 DT relatif à la quote-part de la société Immobilière ZAINEB dans les charges communes locatives.

7. Opérations réalisées avec BHM Immobilière (Filiale de SMG)

- La société Immobilière BHM a loué à la Société Magasin Général un local commercial pour un loyer annuel hors taxes de 222 000 DT.
- La société BHM Immobilière a encaissé auprès de la Société Magasin Général une valeur de 523 920 DT à titre de caution du « MG Maxi Mednine ».

**8. Opérations de financement par des billets de trésorerie**

- Au cours de l'exercice 2016, la société magasin général a réalisé des opérations de financement en billets de trésorerie avec ses filiales. Le solde des billets de trésorerie émis par la SMG et non échus au 31/12/2016 ainsi que les produits financiers réalisés au cours de l'exercice 2016 se présente comme suit :

Désignation	Billets de trésorerie non échus au 31/12/2016	Produits financiers constatés au cours de 2016
Immobilière Magasin Général	45 150 000	2 520 331
Immobilière Hafedh	37 150 000	2 384 905
BHM	3 500 000	23 331
Société Centrale Magasin Général	3 000 000	99 134
SS Auto	1 200 000	74 771
BHM Immobilière	250 000	16 016
Immobilière Zaineb	-	22 292
Med Invest	15 500 000	904 150
Totaux	105 750 000	6 044 930

Note N° 29 : Les engagements hors bilan

1. La société a contracté en 2010 un crédit à moyen terme de 15 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 18 319 330 DT, la société a donné en nantissement une liste de matériels pour la valeur équivalente de l'emprunt. Le remboursement en principal de cet emprunt a commencé le 30/04/2012 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 14 590 DT.

2. La société a contracté en 2010 un crédit à moyen terme de 20 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 25 170 941 DT. Le remboursement en principal du crédit a commencé le 31/05/2012 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 50 149 DT.



3. La société a contracté en 2011 un crédit à moyen terme de 20 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 25 240 688 DT, la société a donné en nantissement une liste des matériels installés dans 20 points de vente pour l'équivalent de la valeur de l'emprunt. Le remboursement en principal du crédit a commencé le 11/07/2013 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 220 855 DT.

4. La société a contracté en 2012 un crédit à moyen terme de 10 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans dont 2 années de grâce. Cet emprunt a été défalqué en 2 échéanciers : le 1er est de 8 000 000 DT débloqué le 17/05/2012 et le 2ème est de 2 000 000 DT débloqué le 29/11/2012. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 12 375 149 DT, le remboursement en principal du crédit a commencé le 31/07/2014 pour le 1er échéancier et le 31/01/2015 pour le 2ème et les intérêts globaux non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 343 387 DT.

5. La société a contracté en 2012 un crédit à moyen terme de 15 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 18 782 542 DT, la société a donné en nantissement une liste des matériels. Le remboursement en principal du crédit a commencé le 30/09/2014 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 659 053DT.

7. La société a contracté en 2013 un crédit à moyen terme de 10 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 12 457 151 DT. Le remboursement en principal du crédit a commencé le 31/01/2015 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 534 228 DT.

8. La société a contracté en 2013 un crédit à moyen terme de 25 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Cet emprunt a été défalqué en 3 échéanciers : le 1er est de 12 500 000 DT débloqué le 29/04/2013, le deuxième est de 6 000 000 DT débloqué le 28/06/2013 et le 3ème est de 6 500 000 DT débloqué le 31/12/2013. Le remboursement en principal du crédit a commencé le 29/04/2014 pour le 1er échéancier, le 28/06/2014 pour le 2ème et le 31/12/2014 pour le 3ème et les intérêts globaux non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 1 625 032 DT.



9. La société a contracté en 2014 un crédit à moyen terme de 9 600 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Cet emprunt a été défalqué en 2 échéanciers : le 1er est de 8 000 000 DT débloqué le 16/06/2014 et le 2ème est de 1 600 000 DT débloqué le 23/09/2014. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 12 634 087 DT, la société a donné en nantissement une liste de matériels. Le remboursement en principal du crédit commencera le 30/09/2016 pour les 2 échéanciers et les intérêts globaux non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 1 401 290 DT.

10. La Société a contracté en 2014 un crédit à moyen terme de 13 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 17 218 178 DT, la société a donné en nantissement une liste de matériel pour la valeur équivalente de l'emprunt. Le remboursement en principal de cet emprunt commencera le 25/04/2017 et les intérêts globaux non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 2 370 370 DT.

11. La société a contracté en 2014 un crédit à moyen terme de 5 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 6 531 851 DT. Le remboursement en principal du crédit commencera le 31/03/2016 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 616 353 DT.

12. La société a contracté en 2015 un crédit à moyen terme de 10 000 000 DT, dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 12 795 306 DT. La société a donné en nantissement du matériel et des équipements professionnels à hauteur de 10 000 000 DT. Le remboursement en principal du crédit commencera le 05/08/2017 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 1 940 405 DT.

13. La société a contracté en 2015 un crédit à moyen terme de 10 000 000 DT, la société a donné en nantissement du matériel d'équipement professionnel à la hauteur de 10 000 000 DT dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 12 871 475 DT. Le remboursement en principal du crédit commencera le 31/03/2018 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 2 204 750 DT.

14. La société a contracté en 2016 un crédit à moyen terme de 20 000 000 DT, la société a donné en nantissement du matériel d'équipement professionnel. Le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 25 017 143 DT. Le remboursement en principal du



crédit commencera le 11/12/2017 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 3 623 271 DT.

15. La société a contracté en 2016 un crédit à moyen terme de 10 000 000 DT, Cet emprunt a été défalqué en 2 échéanciers : le 1er est de 5 000 000 DT débloqué le 12/07/2016 et le 2ème est de 5 000 000 DT débloqué le 15/11/2016. Pour garantir le remboursement du montant en principal et intérêt, qui s'élèvent à 12 506 676 DT, la société a donné en nantissement une liste de matériels. Le remboursement en principal du crédit commence le 05/07/2018 pour le 1er échéancier, le 05/11/2018 pour le 2ème et les intérêts globaux non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 2 396 127 DT.

16. La société a contracté en 2016 un crédit à moyen terme de 7 600 000 DT, la société a donné en nantissement du matériel d'équipement professionnel à la hauteur de 7 600 000 DT dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 9 588 460 DT. Le remboursement en principal du crédit commencera le 30/05/2019 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 1 969 950 DT.

17. La société a contracté en 2016 un crédit à moyen terme de 10 000 000 DT, la société a donné en nantissement du matériel d'équipement professionnel à la hauteur de 10 000 000 DT dont le remboursement s'étale sur 7 ans d'un montant en principal et intérêts, qui s'élèvent à 12 570 348 DT. Le remboursement en principal du crédit commencera le 30/03/2019 et les intérêts non encore échus au 31/12/2016 s'élèvent à 2 570 348 DT.

18. Les lettres de crédits émises et non échues en 2016 et dont les dossiers d'importations y afférents ont été comptabilisés en 2017 sont de l'ordre de 544 924 DT.

19. Les traites escomptées en 2016 et dont les échéances sont en 2017 et 2018 s'élèvent à 3 388 186 DT.

20. La Société Magasin Général s'est portée caution solidaire du paiement ou du remboursement de l'emprunt contracté en 2014 par sa filiale « BHM » auprès de l'ATB et ce pour une valeur en principal de 7 814 000 DT.



21. La Société Magasin Général s'est portée caution solidaire du paiement ou du remboursement de l'emprunt contracté en 2011 par sa filiale « Société Immobilière Magasin Général » auprès de la BIAT. La valeur restante en principal de l'emprunt s'élève au 31/12/2016 à 3 250 000 DT.

22. La Société Magasin Général s'est portée caution solidaire du paiement ou du remboursement de l'emprunt contracté en 2014 par sa filiale « Société Immobilière Hafedh » auprès de la BT. La valeur restante en principal de l'emprunt s'élève au 31/12/2016 à 8 000 000 DT.

Note N° 30 : Les obligations et les engagements de la société envers ses dirigeants

Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

↳ Président Directeur Général :

✓ Rémunération perçue auprès de la Société Magasin général :

Le conseil d'administration du 28 Juin 2016 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 2 janvier 2009. Au titre de l'exercice 2016, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 310 200 DT et il a bénéficié, en outre, d'une voiture de fonction et de la prise en charge par la société de tous les frais et dépenses y afférents.

✓ Rémunération perçue auprès de la Société Immobilière Magasin général :

Le conseil d'administration du 28 Avril 2016 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 10 Décembre 2008. Au titre de l'exercice 2016, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 14 136 DT.

✓ Rémunération perçue auprès de la Société Centrale Magasin général :

Le conseil d'administration du 21 Avril 2016 a renouvelé le mandat du Président Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le Conseil d'Administration du 10 Décembre 2008. Au titre de l'exercice 2016, le Président Directeur Général a perçu un salaire brut annuel de 13 872 DT.

↳ Directeur Général Adjoint :

Le Directeur Général Adjoint, dont le mandat a été renouvelé par le conseil d'administration du 26 Août Juin 2015 et dont la rémunération a été fixée par le président du conseil, a perçu au cours de l'exercice 2016 un salaire brut de 324 752 DT et il a bénéficié en outre d'une voiture de fonction, de la prise en charge par la société des tous les frais et dépenses y afférents et d'une allocation téléphonique.

**↳ Les administrateurs :**

Les administrateurs perçoivent des jetons de présence déterminés par le conseil d'administration et soumis annuellement à l'approbation de l'assemblée générale annuelle.

Les obligations et engagements de la Société Magasin Général envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31/12/2016, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président Directeur Général		Directeur Général Adjoint		Administrateurs		Comité Permanent d'audit	
	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice
Avantages à court terme	-	310 200	-	324 752	-	60 000	-	30 000

Note N° 31 : événements post clôture

Les présents états financiers ont été arrêtés et autorisés pour publication par le conseil d'administration du 07 Avril 2017 et ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.